



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ БІЛЬШІВЦІВСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2018-2026 РОКИ

Стратегія розроблена в рамках програми
„ Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)”,
яка фінансується USAID

Лютий 2018

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю Фонду Розвитку Місцевої Демократії і не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.

This document is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of Foundation in Support of Local Democracy and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегія розроблена в рамках програми
"Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)"
стратегічною командою, що складається із лідерів і представників місцевої громади.

Роботу стратегічної команди координували експерти
Фонду Розвитку Місцевої Демократії (ФРМД)
- Радослав Шарлея і Андрій Кавунець -
на підставі Партиципативної Моделі Стратегічного Планування ФРМД.

ЗМІСТ

1. Процес та методологія опрацювання стратегії	4
2. Висновки з діагнозу умов місцевого розвитку	15
3. Висновки з соціологічного дослідження умов життя та якості публічних послуг в об'єднаній громаді	20
4. Аналіз SWOT	30
5. Бачення розвитку громади	34
6. Стратегічні та операційні цілі	34
7. Показники впливу	36
8. Збіжність між стратегією розвитку громади та іншими стратегічними документами	39
9. Потенційні джерела фінансування реалізації стратегії	44
10. Система впровадження стратегії	46
11. Детальний план заходів (короткотривала перспектива до 2021 року)	49
Додаток 1. Діагноз умов місцевого розвитку громади	
Додаток 2. Результати соціологічного дослідження умов життя та якості публічних послуг в ОТГ	
Додаток 3. Карта ключових стратегічних проектів, на фінансування яких громада планує подавати заявки в рамках проекту ДОБРЕ	

1. Процес та методологія опрацювання стратегії

1.1. Джерела та процес створення стратегії

Після кількох місяців інтенсивної роботи над стратегією добігає завершення процес розробки Стратегії розвитку Більшівцівської громади на 2018-2026 роки. Більшівцівська ОТГ – одна з 25 об'єднаних територіальних громад України, які отримали практичну підтримку в рамках II туру реалізації партиципативного стратегічного планування, який є частиною програми ДОБРЕ. Програма фінансується USAID (United States Agency for International Development - Агенція міжнародного розвитку США) та реалізується через міжнародний консорціум, лідером якого є Global Communities, одним з партнерів Фундація розвитку місцевої демократії - Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej (FRDL) з Польщі. Метою програми є зміцнення місцевого самоврядування в Україні, підтримка процесу демократизації, а також забезпечення умов розвитку місцевих громад. Діяльність проекту концентрується на різносторонній консультативній підтримці новостворених територіальних громад.

Після об'єднання 8 громад в одну, влада нових українських об'єднаних територіальних громад стоїть перед величезним викликом – самостійної діяльності, відповідальності та задоволення очікувань громадськості. Одним з перших завдань, окрім створення цілковито нової системи управління, є розробка стратегії діяльності, яка має **три головних функції**:

- Перша функція – затверджена стратегія - це безпосередня основа для діяльності органу місцевого самоврядування в тих сферах, що виникають з компетенцій самоврядування.
- Друга функція – стратегія дає можливість опосередкованого впливу (інформаційного, мотивуючого, мобілізуючого, організаційного, освітнього, допоміжного) для окремих підрозділів таким чином, щоб ці підрозділи через свою діяльність, що здійснюється задля досягнення власних завдань, слугували також і для розвитку громади.
- Третя функція – значення якої постійно зростає в сучасних умовах – це виконання стратегією функцій інструменту пошуку зовнішніх допоміжних ресурсів.

Процес розробки стратегії мав партиципативний характер – він мав характер спільної роботи колективу представників територіальної громади – працівники виконкому ОТГ (в цьому голова ОТГ та заступник голови ОТГ), депутат, працівники організаційних підрозділів, старости, приватний підприємець, представник громадськості, голова молодіжної ради. Спільно вони сформували 20-особову **Групу стратегічного планування**, яку було створено відповідно до Розпорядження сільського голови. В складі Групи є 15 жінок, що становить 75% від загального складу.

Роботу було розділено на кілька етапів, перебіг яких описано нижче. Цей процес відповідав **моделі стратегічного управління**, яка в літературі часто представляється у вигляді циклу:

Аналіз (діагностика) → планування → впровадження → оцінка,

який в наступній фазі приймає вигляд коректування та актуалізації плану.

Згідно з цією моделлю, створенню стратегії передувало виконання комплексної **діагностики існуючої ситуації в громаді**. Її метою було визначення місцевих проблем та потенціалу та потенційних сфер підтримки. Діагноз – це вступний документ для планування процесу партиципативного стратегічного планування. Найбільш важливі висновки будуть представлені в наступному розділі, а повний зміст діагнозу міститься в Додатку 1 цього документу.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Дуже цінним джерелом інформації, яке використовувалось в роботі над стратегією, були результати **Соціологічного дослідження умов життя та якості надання публічних послуг в об'єднаній громаді**, яке було проведено по репрезентативній вибірці домогосподарств з території ОТГ. Головні висновки з проведеного дослідження представлено в розділі 3, а повний зміст результатів представлений в Додатку 2.

Положення даного документу є результатом роботи Групи стратегічного планування, головними елементами якої було 5 **зустрічей**, які модерувались представниками FRDL.

- I зустріч відбулась 13 жовтня 2017 року і мала головним чином організаційний характер. Консультанти презентували ідею партиципативного стратегічного планування, на основі якої було обговорено запланований план роботи над Стратегією. Особливу увагу було звернено на участь представників місцевої громади у всьому процесі. Було також обговорено методологію соціологічного дослідження та узгоджено спосіб його проведення. Далі було проведено аналіз зацікавлених сторін – перевірено склад Групи стратегічного планування, створеної ОМС і визначено, які особи повинні ще до нього увійти. Наприкінці було здійснено перевірку відсутніх даних для Діагнозу умов розвитку та узгоджено варіанти їх отримання.
- II зустріч відбулась 22 листопада 2017 року. Під час неї було представлено результати проведеного між зустрічами дослідження та сформовано основні висновки для стратегії. Далі було обговорено, сформовано та затверджено результати проведеного діагнозу умов розвитку громади та аналізу SWOT. Спільно було напрацьовано вступний проект бачення розвитку громади, а також перші версії стратегічних цілей в довготерміновій перспективі.
- III зустріч відбулась 15 грудня 2017 року. В першій частині зустріч була присвячена оголошенню зауважень та дискусії щодо надісланої раніше консультантами першої частини документу стратегії (що містила в собі діагноз громади, результати дослідження та стратегічні цілі). Далі спільно було розроблено список стратегічних і операційних цілей стратегії та попередній список заходів, що підпорядковуються операційним цілям. Було також розпочато роботу над розробкою показників продукту та результату і узгодженням відповідального за реалізацію окремих завдань і графіка їх реалізації.
- IV зустріч відбулась 18 січня 2018 р. Перед зустріччю консультанти приготували та переслали членам Групи стратегічного планування упорядкований список заходів з пропозиціями показників. Під час зустрічі учасники надали свої пропозиції щодо змін та доповнень до отриманого матеріалу. Далі були представлені пропозиції щодо таких елементів характеристики (карти) заходів, як відповідальні підрозділи, допоміжні підрозділи, джерела фінансування та терміни реалізації окремих завдань; вони були обговорені під час зустрічі. Члени Групи презентували також пропозиції кількох проектів, які можуть бути профінансовані в рамках програми ДОБРЕ; було розроблено для них карти проектів. Далі члени Групи розробили план управління стратегії, в тому числі правила моніторингу результатів виконаних завдань. Під час зустрічі було також узгоджено план реалізації громадського обговорення.
- V зустріч відбулась 2 березня 2018 р. Зустрічі передувало громадське обговорення, яке тривало з 28 січня по 27 лютого 2018 року. Воно включало в себе такі форми поширення документу: розміщення документу на Інтернет сторінці громади, розміщення проекту документу на інформаційних стендах в адміністративних приміщеннях в смт. Більшівці, с. Поділля, с. Жалибори,

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

с. Кінашів, с. Нараївка, с. Кукільники та в приміщенні бібліотеки с. Слобідка-Більшівцівська, розміщення скриньок для збору пропозицій у вищевказаних приміщеннях, визначення відповідальних осіб за збір пропозицій в населених пунктах громади (в.о. старост), проведення публічних зустрічей щодо обговорення проекту Стратегії, які відбулись в усіх населених пунктах громади згідно з встановленим графіком.

Після зустрічі консультанти оформили кінцеву версію документу, яка була передана (через голову ОТГ) раді ОТГ для подальшого ухвалення.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Графічний вигляд робіт над розробкою стратегії представлений на схемі
(Джерело: Партиципативна модель Стратегічного планування Фондації Розвитку Місцевої Демократії, автор Цезарій Трутковський).

Малюнок 1. План роботи над розробкою стратегії



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.2. Структура стратегії

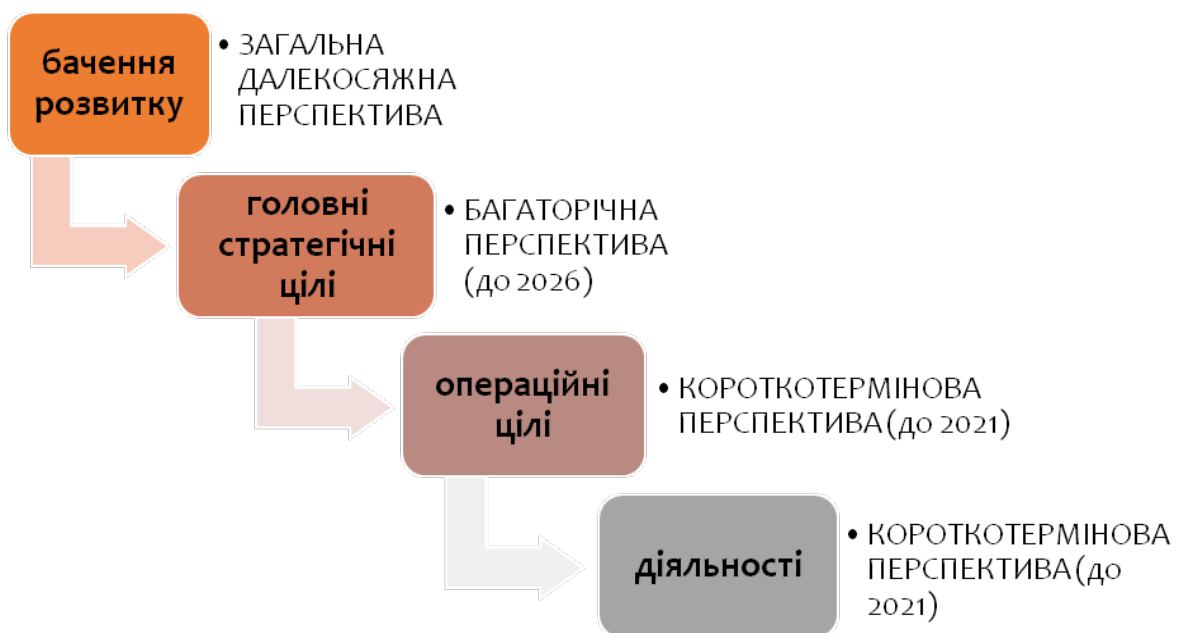
Розроблена стратегія є документом з виразною і логічною побудовою. Вона організована на кількох рівнях; своєю структурою нагадує піраміду, верхівкою якої є **бачення розвитку громади**. Вона описує бажаний мешканцями вигляд громади в перспективі найближчих кільканадцяти років, тобто є так би мовити «фотографією» громади. Бачення відповідає на питання:

- Як ми уявляємо собі нашу громаду в перспективі кільканадцяти років? Як хочемо щоб вона виглядала?
- Що має відрізняти нас від сусідніх громад?
- Якої громади хочемо для наших дітей та онуків?

Далі виділяють нижчі рівні планування:

1. Стратегічні цілі
2. Операційні цілі
3. Заходи.

Малюнок 2. Система стратегії



Джерело: Партиципативна модель Стратегічного планування Фондації Розвитку Місцевої Демократії, автор Цезарій Трутковський

Наступним після бачення рівнем планування є **стратегічні цілі**. Вони є безпосередніми похідними бачення – вони більш конкретно визначають напрямки розвитку громади, описані в баченні; в той самий час вони дозволяють зберегти чіткий поділ стратегії, згрупувати операційні цілі. Їх реалізація в прийнятій часовій перспективі (в даному документі – до 2026 року) повинна призвести до досягнення відповідного стану розвитку громади, окресленого в її баченні. В свою чергу, **операційні (конкретні) цілі** мають характер короткотерміновий (до 2021 року) і завдяки цьому їх можна визначити більш детально. Їх реалізація наближає громаду до досягнення стратегічних цілей. Операційні цілі групують заходи, які

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

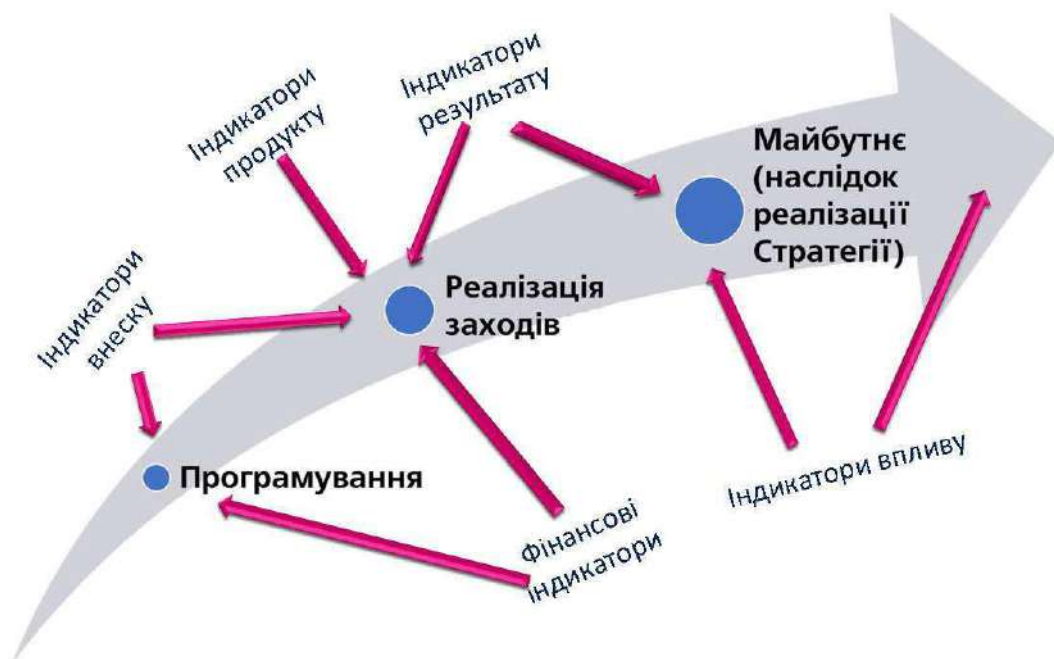
тематично зв'язані з окремими сферами життя, або діяльністю органу місцевого самоврядування. **Заходи** – це вже конкретні діяльності, які найбільш просто можна виміряти під час реалізації стратегії. Заходи в цьому документі були детально розписані. До кожного заходу було опрацьовано перелік необхідних даних, що включають в себе:

- Показники реалізації заходу (продукти – вимірювальні, безпосередні результати заходів)
- Ефекти реалізації заходів (результати – відповідають на запитання: для чого ми реалізуємо цей захід, що він має дати для громади)
- Показники оцінки результату заходів (показують, в який спосіб можна виміряти ефекти)
- Джерело перевірки показників (де можемо знайти інформацію про досягнені показники)
- Підрозділ, що відповідає за виконання заходу
- Допоміжні підрозділи під час виконання заходу
- Джерело/джерела фінансування
- Терміни реалізації.

Показники реалізації стратегії – це критерії, що вказують на її ширший вплив, досягнені продукти та понесений вклад. Вони моніторуються під час реалізації заходів з метою оцінювання прогресу в досягненні прийнятих цілей. Вони також використовуються для оцінки успіху. Показники організовують інформацію через окреслення залежностей між впливом, результатами, продуктами та вкладом, а також роблять можливими ідентифікацію проблем, що з'являються під час реалізації стратегії – проблем, які можуть нести загрозу для досягнення прийнятих цілей стратегії.

Показники напрацьовано як по відношенню до кінцевих ефектів реалізації стратегії (оцінка впливу) так і по відношенню до окремих завдань, які будуть реалізовуватись в її рамках (оцінка доставлених / напрацьованих продуктів та їх результатів).

Малюнок 3. Показники в документі стратегії



Джерело: Партиципативна модель Стратегічного планування Фондації Розвитку Місцевої Демократії, автор Цезарій Трутковський

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

В роботі над всіма вищезазначеними елементами стратегії забезпечено вимоги принципів стратегічного планування, які складаються з чотирьох основних фаз діяльності:

- 1) Діагностика
- 2) Планування
- 3) Впровадження
- 4) Оцінка.

Ключовим елементом в підготовці стратегії розвитку є планування, але в той же час для успіху реалізації плану заходів ключовим аспектом є спосіб його впровадження. Оскільки більшість проблем, зв'язаних з реалізацією стратегії, частіше всього виникають з не дуже детального визначення цілей та заходів, які повинні бути виконані, тому в представленому документі розробники намагались створити якомога прозорішу і відкриту схему цілей та заходів, яка спростить розуміння їх необхідності. Велику увагу було приділено опису окремих завдань, які в якості фінальних «продуктів» проведених аналізів та консультацій виникають безпосередньо з умов розвитку, а також прийнятих стратегічних напрямків розвитку громади.

Необхідно підкреслити, що стратегія є так званим «максимальним планом», що означає включення до неї всіх заходів, які мешканці хотіли б реалізувати в громаді до 2021 року – і якби так сталося, то повинні бути повністю забезпечені всі умови, зв'язані з отриманням власних коштів, зовнішніх коштів та використанням технічних та організаційних можливостей.

В реальності цілі, записані в стратегії, ніколи не досягаються абсолютно в такому вигляді, в якому заплановані в перший раз, оскільки під час реалізації стратегії змінюється як орган місцевого самоврядування, так і його оточення – з'являються нові концепції, виклики, очікування та можливості, наслідком чого може стати зміна чи навіть відміна частини первинних планів, а на їх місці можуть з'явитись інші.

В роботі Групи стратегічного планування Більшівцівської ОТГ брали участь:

1. Саноцький Василь Павлович - голова ОТГ
2. Щепанська Марія Ярославівна - заступник голови ОТГ, в. о старости с. Жалибори
3. Вітовська Олександра Іванівна - секретар ради ОТГ
4. Атаманюк Віктор Дмитрович - начальник відділу економіки
5. Бойчук Марія Григорівна - начальник фінансового управління
6. Костецька Люба Миколаївна - головний бухгалтер
7. Крупа Лідія Федорівна - начальник відділу освіти, культури та охорони здоров'я
8. Іжицький Богдан Богданович - головний лікар
9. Курас Марія Романівна - в.о. старости с. Нараївка
10. Остяк Юрій Михайлович - в. о. старости с. Кукільники
11. Хибінь Ольга Володимирівна - в. о. старости с. Яблунів
12. Костів Олександра Іванівна - в. о. старости с. Кінашів
13. Перекліта Ольга Євстахівна - в. о. старости с. Поділля
14. Кашлюк Софія Степанівна - приватний підприємець
15. Костик Дмитро Дмитрович - депутат, голова бюджетної комісії
16. Бандура Ольга Романівна - завідувача бібліотекою
17. Беднарчик Оксана Ярославівна - представник громадськості

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

18. Самочко Наталія Михайлівна - директор опорної школи
19. Маслій Наталія Михайлівна - директор будинку культури
20. Парахоняк Ірина Іванівна - голова молодіжної ради.

За реалізацію процесу партиципаційного стратегічного планування, а також розробку стратегії розвитку Більшівцівської ОТГ відповідала **група експертів Фондації розвитку місцевої демократії**:

- Радослав Шарлея – ведучий експерт (Польща)
- Андрій Кавунець – український експерт.

1.3. Забезпечення участі жінок та соціально незахищених груп в місцевому управлінні

В документі стратегії, в багатьох місцях **передбачено забезпечення участі жінок, молоді та представників соціально незахищених груп**, в тому числі осіб старшого віку (група 60+), а також осіб з інвалідністю та/або осіб з особливими потребами. Не було передбачено окремо внутрішньо переміщених осіб з інших частин України, оскільки це поодинокі випадки. Забезпечення інтересів цих груп перш за все передбачене в запланованих заходах, вигодонабувачами яких будуть їх представники. Частина з них – це завдання, призначені для окремої групи з визначеного списку, частина – завдання більш загальні, в яких було вказано про забезпечення потреб даної окремої групи мешканців. Іншою формою забезпечення інтересів є планування процесів, які будуть забезпечувати участь цих груп в прийнятті рішень на місцевому рівні.

Цей другий аспект полягає на забезпеченні представництва вищезазначених груп в роботі Групи управління стратегією, яка стане підрозділом, який буде займатись розподілом завдань, моніторингом, загальною оцінкою та актуалізацією плану. В п. 10.1. цього документу який присвячений впровадженню і моніторингу стратегії, знаходиться пункт про обов'язковість участі жінок (не менше 50% від загального складу Групи), а також участь молоді та представників соціально незахищених верств населення. Таке рішення має на меті забезпечення їх потреб в процесі впровадження та актуалізації стратегії.

Коли йдеться про заплановані заходи для врахування інтересів жінок, молоді та представників соціально незахищених верств населення, то їх аналіз представлений нижче.

а) Заходи для врахування інтересів жінок:

- Захід 1.1.2. Створення торгового майданчика для місцевих виробників - забезпечення під час реалізації інвестиції потреб молодих мам, які будуть їздити з дитячими возиками
- 1.1.3. Сприяння розвитку виробництва з розливу води - дотримання принципів ґендерної рівності підчас працевлаштування співробітників
- 1.4.1. Виділення посади спеціаліста по роботі з інвесторами - дотримання принципів ґендерної рівності підчас працевлаштування співробітників
- 2.3.2. Розробка та впровадження програми масового спорту та активного відпочинку мешканців ОТГ - забезпечення можливості цікавого проведення вільного часу для матерів
- 2.4.5. Розробка та впровадження програми «Здорова громада» – реалізація спеціальних заходів, які мають на меті покращення стану здоров'я жінок
- 2.7.3. Створення муніципальної варті - дотримання принципів ґендерної рівності підчас працевлаштування співробітників
- 2.7.4. Впровадження системи єдиного колл-центру для екстрених служб - дотримання принципів ґендерної рівності підчас працевлаштування співробітників

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- 3.1.1. Аналіз дорожньої мережі та визначення потреб щодо ремонту та вдосконалення стану місцевих доріг - забезпечення потреб молодих мам, які будуть їздити з дитячими возиками
- 3.1.2. Розробка та реалізація програми ремонту місцевих доріг - забезпечення під час реалізації інвестиції потреб молодих мам, які будуть їздити з дитячими возиками
- 3.1.6. Встановлення зупинок громадського транспорту, ремонт існуючих - забезпечення під час реалізації інвестиції потреб молодих мам, які будуть їздити з дитячими возиками
- 3.1.7. Покращення стану розмітки, пішохідних переходів в населених пунктах ОТГ - забезпечення під час реалізації інвестиції потреб молодих мам, які будуть їздити з дитячими возиками
- 3.1.8. Ремонт тротуарів - забезпечення під час реалізації інвестиції потреб молодих мам, які будуть їздити з дитячими возиками
- 4.1.1. Оптимізація кількості і структури виконавчого апарату ОТГ - дотримання принципів гендерної рівності під час реалізації даного завдання
- 4.1.2. Створення робочого місця спеціаліста з надання адмінпослуг - дотримання принципів гендерної рівності під час працевлаштування співробітників
- 4.1.5. Навчання, підвищення кваліфікації працівників та посадових осіб ОТГ - дотримання принципів гендерної рівності під час реалізації даного завдання
- 4.4.1. Створення Центру громадської активності - забезпечення можливості цікавого проведення вільного часу для жінок
- 4.4.3. Створення Молодіжної ради - з дотриманням принципів гендерної рівності
- 4.4.4. Створення Ради підприємців - з дотриманням принципів гендерної рівності
- 4.4.5. Бюджет участі - з дотриманням принципів гендерної рівності та визначенням одним з пріоритетних напрямків підтримку проектів, спрямованих на задоволення потреб жінок

b) Заходи в інтересах дітей та молоді:

- 2.1.2. Заміна та ремонт приміщення для організації освітнього процесу в Яблунівській ЗОШ (ФАП) з подальшою реорганізацією в НВК Іст. - забезпечення гарних умов науки
- 2.1.3. Забезпечення технічними засобами навчання, комп'ютеризація ЗНЗ - забезпечення гарних умов науки
- 2.1.4. Забезпечення засобами навчання спеціалізованих навчальних кабінетів - забезпечення гарних умов науки
- 2.1.5. Зміцнення матеріально-технічної бази ЗНЗ та проведення поточних ремонтних робіт - забезпечення гарних умов науки
- 2.1.10. Затвердження та впровадження програм розвитку підприємницьких навичок в освітніх установах громади - підготовка учнів до роботи
- 2.1.11. Профільна та допрофільна освіта в громаді із врахування особливостей регіону, в якому перебуває громада - підготовка учнів до роботи
- 2.1.12. Підключення навчальних закладів до високошвидкісної мережі Інтернет - забезпечення гарних умов науки
- 2.1.14. Ремонт приміщення для організації освітнього процесу в Загірській ЗОШ І-ІІ ст.. з подальшою реорганізацією в НВК І-ІІст. - забезпечення гарних умов науки
- 2.2.2. Розробка та впровадження програми створення на базі бібліотек центрів надання інформаційних послуг - створення умов для розвитку можливостей творчої молоді та дітей
- 2.2.4. Реорганізація музичної школи з створенням Школи мистецтв Більшівцівської ОТГ - створення умов для розвитку можливостей творчої молоді та дітей

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- 2.2.6. Завершення будівництва культурно-спортивно-оздоровчого закладу в с. Жалибори - створення умов для розвитку можливостей творчої молоді та дітей, створення можливості привабливого та безпечного проведення часу дітьми та молоддю
 - 2.3.1. Встановлення сільських майданчиків по проекту «Спорт без обмежень» - створення можливості привабливого та безпечного проведення часу дітьми та молоддю
 - 2.3.2. Розробка та впровадження програми масового спорту та активного відпочинку мешканців ОТГ - створення можливості привабливого та безпечного проведення часу дітьми та молоддю
 - 2.3.3. Сприяння створенню зони відпочинку біля річки шляхом виділення ділянки та пошуку потенційного інвестора - створення можливості привабливого та безпечного проведення часу дітьми та молоддю
 - 2.3.4. Ідентифікація можливих місць відпочинку мешканців (природних) - створення можливості привабливого та безпечного проведення часу дітьми та молоддю
 - 2.3.5. Встановлення майданчиків з облаштуванням відпочинкових зон - створення можливості привабливого та безпечного проведення часу дітьми та молоддю
 - 2.4.5. Розробка та впровадження програми «Здорова громада» - забезпечення різних форм оздоровлення для дітей та молоді
 - 4.4.1. Створення Центру громадської активності - створені умови для різноманітних форм активного відпочинку мешканців
 - Створення Молодіжної ради - залучення та активізація молоді до участі у прийнятті рішень громади
- с) Заходи в інтересах осіб з інвалідністю - забезпечення доступу для осіб з інвалідністю підчас реалізації таких завдань:
- 1.1.2. Створення торгового майданчика для місцевих виробників
 - 1.2.1. Підготовка та реалізація програми розвитку туризму, велотуризму та сільського зеленого туризму на території громади (туристичні маршрути) – включаючи інформацію про доступність для осіб з інвалідністю
 - 1.2.2. Створення каталогу туристичних об'єктів на території ОТГ - включаючи інформацію про доступність для осіб з інвалідністю
 - 1.2.3. Розробка туристичних маршрутів з метою популяризації місцевих надавачів послуг - включаючи інформацію про доступність для осіб з інвалідністю
 - 1.2.4. Створення на офіційному сайті окремого розділу, присвяченого туристичному потенціалу та місцевим надавачам туристичних послуг та аналогічних розділів в соціальних мережах - включаючи інформацію про доступність для осіб з інвалідністю
 - 2.1.2. Заміна та ремонт приміщення для організації освітнього процесу в Яблунівській ЗОШ (ФАП) з подальшою реорганізацією в НВК Іст.
 - 2.1.4. Забезпечення засобами навчання спеціалізованих навчальних кабінетів
 - 2.1.5. Зміцнення матеріально-технічної бази ЗНЗ та проведення поточних ремонтних робіт
 - 2.1.9. Будівництво спортзалу в с. Кінашів з забезпеченням доступу всіх категорій мешканців
 - 2.1.13. Встановлення спортивних майданчиків з рівним доступом всіх мешканців по програмі Уряду «Будівництво полів зі штучним покриттям»
 - 2.1.14. Ремонт приміщення для організації освітнього процесу в Загірській ЗОШ І-ІІ ст.. з подальшою реорганізацією в НВК І- ІІст.
 - 2.2.1. Створення музею Краєзнавства та етнографії

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- 2.2.2. Розробка та впровадження програми створення на базі бібліотек центрів надання інформаційних послуг
- 2.2.4. Реорганізація музичної школи з створенням Школи мистецтв Більшівцівської ОТГ
- 2.2.6. Завершення будівництва культурно-спортивно-оздоровчого закладу в с. Жалибори
- 2.3.1. Встановлення сільських майданчиків по проекту «Спорт без обмежень»
- 2.3.2. Розробка та впровадження програми масового спорту та активного відпочинку мешканців ОТГ
- 2.3.3. Сприяння створенню зони відпочинку біля річки шляхом виділення ділянки та пошуку потенційного інвестора
- 2.3.4. Ідентифікація можливих місць відпочинку мешканців (природних)
- 2.3.5. Встановлення майданчиків з облаштуванням відпочинкових зон
- 2.4.2. Завершення ремонту ФАПів
- 2.4.3. Оптимізація роботи ФАП с. Кінашів (зміна приміщення)
- 2.4.4. Будівництво ФАПу в с. Жалибори
- 2.4.5. Розробка та впровадження програми «Здорова громада»
- 2.4.6. Забезпечення сучасним оснащенням закладів охорони здоров'я (ФАПів та амбулаторій КНЗ)
- 3.1.1. Аналіз дорожньої мережі та визначення потреб щодо ремонту та вдосконалення стану місцевих доріг - з врахуванням потреб осіб з інвалідністю
- 3.1.2. Розробка та реалізація програми ремонту місцевих доріг
- 3.1.6. Встановлення зупинок громадського транспорту, ремонт існуючих
- 3.1.7. Покращення стану розмітки, пішохідних переходів в населених пунктах ОТГ
- 3.1.8. Ремонт тротуарів
- 4.2.2. Розробка програми реконструкції, ремонту та комплексної термомодернізації та ефективного опалення комунальних об'єктів (школи, ДНЗ, БК, СБК, ФАП та т.і.)
- 4.4.1. Створення Центру громадської активності
- 4.5.2. Розміщення візуальної інформації про потенційні об'єкти - включаючи інформацію про доступність для осіб з інвалідністю)

d) Діяльність для людей старшого віку (віком 60+):

- 2.2.2. Розробка та впровадження програми створення на базі бібліотек центрів надання інформаційних послуг (в т.ч встановлення комп'ютерів та забезпечення доступу до Інтернету) – окрема пропозиція для осіб старшого віку з метою забезпечення можливості цікавого проведення часу
- 2.2.6. Завершення будівництва культурно-спортивно-оздоровчого закладу в с. Жалибори - окрема пропозиція для осіб старшого віку з метою забезпечення можливості цікавого проведення часу
- 2.3.1. Встановлення сільських майданчиків по проекту «Спорт без обмежень» - з встановленням обладнання, пристосованого в тому числі до потреб осіб старшого віку
- 2.3.2. Розробка та впровадження програми масового спорту та активного відпочинку мешканців ОТГ – окрема пропозиція для осіб старшого віку з метою забезпечення можливості цікавого проведення часу
- 2.3.3. Сприяння створенню зони відпочинку біля річки шляхом виділення ділянки та пошуку потенційного інвестора – забезпечення наявності окремої пропозиції для осіб старшого віку

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- 2.3.4. Ідентифікація можливих місць відпочинку мешканців (природних) – забезпечення потреб осіб старшого віку
 - 2.3.5. Встановлення майданчиків з облаштуванням відпочинкових зон - з встановленням обладнання, пристосованого в тому числі до потреб осіб старшого віку
 - 2.4.1. Впровадження заходів з покращення якості та розширення переліку послуг з охорони здоров'я на базі Більшівцівської ОТГ – з особливим врахуванням потреб осіб старшого віку
 - 2.4.5. Розробка та впровадження програми «Здорова громада» - окрема пропозиція для осіб старшого віку
 - 4.4.1. Створення Центру громадської активності - окрема пропозиція для осіб старшого віку
- е) Додаткові заходи для найбільш потребуючих груп мешканців:
- 2.1.8. Розробка та впровадження програми соціальної підтримки учнів (Забезпечення учнів навчальним приладдям, одягом, взуттям, засобами гігієни) – для учнів з найбільш вразливих та незахищених родин
 - 2.5.1. Підтримка діяльності територіального центру - з забезпеченням потреб найбільш потребуючих груп мешканців – незахищених осіб, в тому числі самотніх матерів з дітьми, хворих, самотніх, осіб старшого віку, дітей та т.і.
 - 2.5.2. Розробка програми підтримки учасників АТО та загиблих сімей інвалідів хворих учасників ЧАЕС, УПА ін. незахищених верств населення.

2. Висновки з діагнозу умов місцевого розвитку

В даному розділі представлено найважливіші висновки проведеного в червні-серпні 2017 р. вивчення стану Більшівцівської селищної об'єднаної територіальної громади, що було проведено Йоанною Конечна-Саламатин та Мариною Гончаренко на замовлення Фондації Розвитку Місцевої Демократії. Повний текст дослідження поданий у додатку №1 до даного документу.

2.1. Загальна інформація про громаду

Об'єднана територіальна громада була сформована 18 грудня 2016 року. З ініціативою утворення громади виступив тодішній голова селищної ради Більшівців Василь Саноцький, який пізніше став головою громади. Основною причиною, яка спонукала місцевих політиків ініціювати процес об'єднання, були бюджетні проблеми, а також відсутність коштів на розвиток.

Громада розташована в Галицькому районі Івано-Франківської області. Поруч розташоване місто Бурштин, на території якого та сусідньої Бівшовської сільської ради розташовано Бурштинська ТЕС. Більшівцівська ОТГ налічує близько 6,5 тис. жителів (стан на 1 січня 2016 р.), близько третина з них (31%) проживає в Більшівцях, які мають статус селища міського типу. До складу ОТГ належить 8 колишніх сільських рад, до яких належить 10 сіл. Громада компактна, найбільш віддалені села - Поділля (16 км) та Яблунів (14 км).

Жителі, як правило, займаються сільським господарством, яке, загалом, не має товарного характеру, а лише забезпечує їх власні потреби в харчових продуктах. Деякі жителі працюють у сусідньому Галичі або в Івано-Франківську, який знаходиться за 30 км. з центру громади.

Демографічна структура жителів несприятлива через високий відсоток людей віком понад 50 років (третина жителів в цілій громаді, а в її центрі – Більшівцях – люди віком 51+ становлять понад 40% жителів).

Ключовими для якості життя жителів є: 1) безробіття і трудова міграція (до більших осередків в Україні і короткотермінові виїзди за кордон з метою пошуку сезонної роботи); 2) поганий стан доріг і дорожньої

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

інфраструктури; 3) добре транспортне сполучення між місцевостями громади і сусідніми центрами – Галичем і Івано-Франківськом.

Місцева спільнота характеризується небажанням брати участь у громадському житті. Громадські організації слабо розвинені, але ті, які є, мають позитивний досвід роботи над проектами та пошуку зовнішніх коштів. Жителів громади пов'язують сильні сусідські та сімейні зв'язки, характерні для сільських спільнот.

Жителі громади, здебільшого, є греко-католиками, але є невелика кількість римо-католиків. На території громади знаходиться, відновлений за кошти польських урядових установ, монастир Ордену Братів Менших Конвентуальних та костел Матері Божої в Більшівцях. Релігія має важливе значення для жителів громади, релігійні символи часто присутні у суспільному просторі, всі важливі місцеві святкування відбуваються за участі греко-католицького духовенства. Францисканці, які проживають у Більшівцях, опікуються Центром миру та Польсько-Українського примирення, який співпрацює як і з владою громади, так і з Галичем та Львовом. Францисканці організовують паломництва і реколекційні зустрічі, періодично приймають великі групи паломників з різних регіонів України.

Спільнота Більшівцівської ОТГ є досить традиційною, тому місце та роль жінок така, як у традиційних сільських громадах. Жінки несуть відповідальність за повсякденне господарство, тоді як "відносини зі світом" є областю чоловіків, це, зрештою, не заважає тому, що серед старостів переважають жінки. Головою ОТГ є чоловік, але його заступник – жінка з харизмою. Більшість депутатів місцевих рад - чоловіки (серед 26 депутатів - 9 жінок).

Управління ОТГ

У органі місцевого самоврядування Більшівцівської ОТГ працює 46 осіб. Громада не має статуту, що регулює взаємозв'язок між усіма важливими установами в громаді. Також немає Центру надання адміністративних послуг (ЦНАП) - його відсутність пояснюється відсутністю необхідного приміщення.

Економіка ОТГ має аграрну спеціалізацію. В структурі виробництва на території ОТГ переважає сільське господарство і прісноводне рибництво. В той же час, практично відсутня переробка продукції, що не дозволяє забезпечити додану вартість в цій сфері.

На території ОТГ немає великих промислових підприємств, через що досить обмежена кількість робочих місць, що спричиняє високий рівень безробіття. Населення загалом працює на власних малих сільськогосподарських ділянках, а також обробляє землю, отриману у результаті розпаювання колгоспів. Вагому частину неофіційно зайнятих складають особи, які виїжджають на сезонні роботи за кордон. Мігранти виїжджають перед усім до Польщі, де протягом піврічного терміну працюють в основному в галузі сільського господарства або як помічники в домогосподарстві. Сезонні роботи знаходять також в Україні: в гірському курорті "Буковель", куди їздять в основному жінки (з села Жалибори в Буковелі під час сезону працює близько 80 осіб, що складає 12% населення), відстань від Більшівців до Буковеля – не більше 150 км.

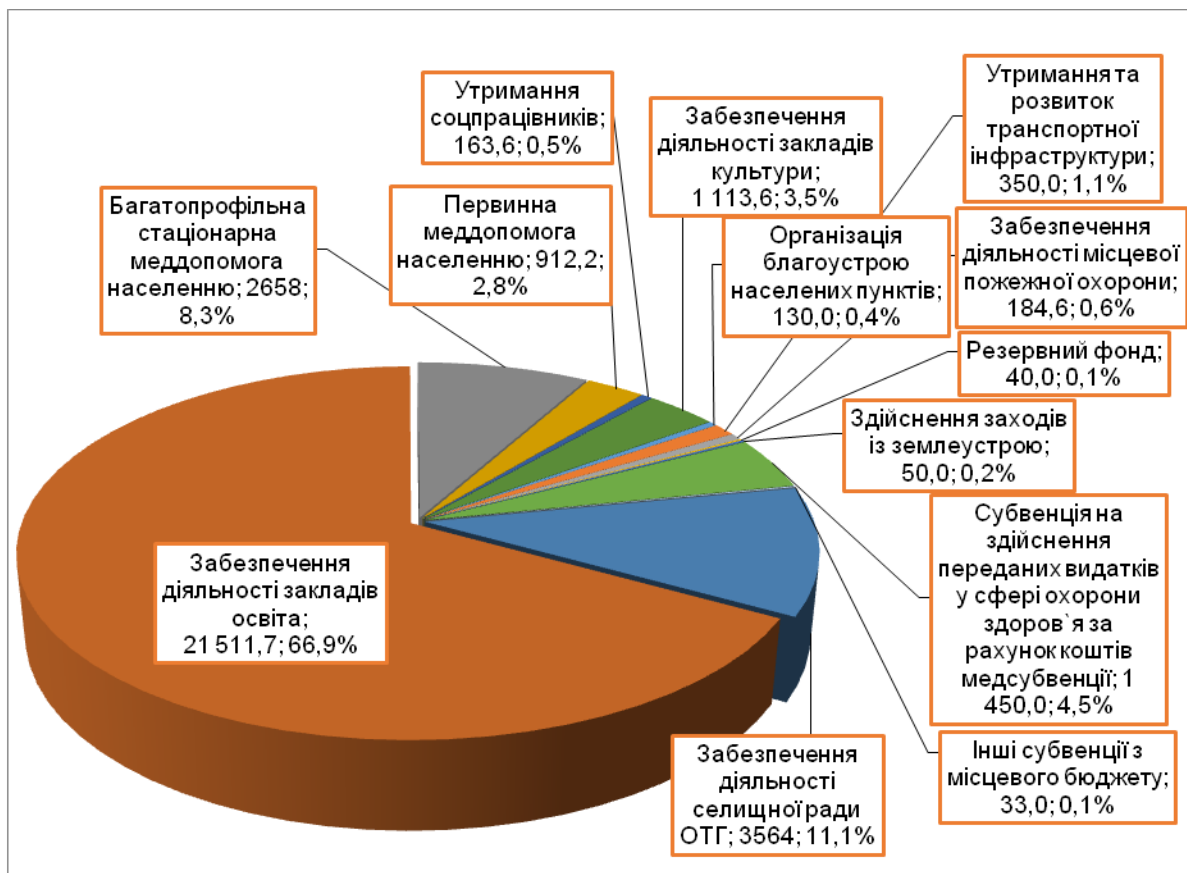
Бюджет ОТГ на 2018 рік:

Прогноз **доходів** селищного бюджету на 2018 рік (без урахування трансфертів) обраховано в сумі 8.959 тис. гривень, у тому числі по загальному фонду – 8.600 тис. гривень, що більше проти затверджених на 2017 рік - на 3.522,6 тис. грн. або на 69,4% та по спеціальному фонду – 359 тис. гривень, більше проти затверджених на 2017 рік - на 159 тис. грн. або на 79,5%. Обсяг міжбюджетних трансфертів, що надаються з державного бюджету місцевим бюджетам визначений в обсягах, передбачених у законі України «Про Державний бюджет на 2018 рік у сумі 20.335,5 тис. гривень., в тому числі базову дотацію – 4.590,9 тис. грн., освітню субвенцію – 10.975,5 тис.грн., медичну субвенцію – 4.769,1 тис. грн. Крім того, передбачено дотацію з місцевого (обласного) бюджету на здійснення переданих з державного бюджету видатків з утримання закладів освіти та охорони здоров'я за рахунок відповідної додаткової дотації з державного бюджету - 3.332,2 тис. грн. Отже, загальний обсяг міжбюджетних трансфертів передбачений проектом рішення «Про селищний бюджет ОТГ на 2018 рік» складає 23.667,7 тис. грн.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Загальний обсяг **видатків** селищного бюджету на 2018 рік, який пропонується до затвердження (з врахуванням субвенцій з державного та обласного бюджетів) складає 32.626,7 тис. грн., а їх структура є наступною:

Малюнок 4. Структура видатків бюджету ОТГ на 2018 рік



Як видно, найбільшу частину видатків (близько 2/3) складають видатки на освіту, що є наслідком наявності великої кількості закладів, планова місткість яких значно перевищує актуальні потреби громади. Саме тут є найбільший потенціал в оптимізації з метою виділення фінансування на забезпечення надання якісних послуг мешканцям в усіх інших сферах життя громади.

2.2. Технічна і суспільна інфраструктура в громаді, специфіка надання послуг

Освіта (школи і дошкільні навчальні заклади)

На території громади функціонують 8 загальноосвітніх шкіл (2 - I-III ступенів, 5 - I-II ступенів, 1 школа I ступеня) та 1 дошкільний навчальний заклад. Серед загальноосвітніх шкіл функціонує 1 опорна школа з 4 філіями. У загальноосвітніх школах навчається 574 учнів, дошкільні навчальні заклади відвідує 123 дітей. Ситуація в сфері освіти дуже складна та потребує негайної оптимізації. Зокрема, працюють чотири школи з кількістю учнів від 9 до 25, дві з яких розташовані за межами ОТГ, але були включені в освітній округ ОТГ.

Охорона здоров'я і соціальна допомога

На території ОТГ функціонують 8 фельдшерсько-акушерських пунктів (ФАП) в таких селах: Яблунів, Кукільники, Загір'я, Нарайівка, Кінашів, Курів, Жалибори і Поділля. Працівники ФАПів здійснюють амбулаторний прийом хворих, надають медичну допомогу на дому, забезпечують патронат на дому

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

вагітних жінок та дітей до 1 року, проводять санітарно-просвітницьку роботу серед населення. У кожному ФАПі передбачено 1,5 ставки для медичного персоналу.

На території смт. Більшівці працює поліклінічне відділення та пункт швидкої медичної допомоги. У поліклініці працює 49 осіб (14 – лікарі, 17 – середній медичний персонал, 5 – молодший медичний персонал). Протягом року ці заклади обслуговують близько 20 тис. пацієнтів, але 35% мешканців громади, які користалися послугами охорони здоров'я, отримали їх поза межами громади.

На території ОТГ надаються послуги соціального захисту для самотніх осіб і осіб похилого віку, а також здійснюється догляд за хворими та інвалідами. Громада утримує трьох працівників територіального центру соціальної допомоги, що здійснюють догляд за 32 жителями громади, які потребують соціального обслуговування.

Культура

На території ОТГ діють 20 закладів культури: 4 будинки культури, 5 клубів, 10 бібліотек і музична школа. Будинки культури та клуби потребують капітального ремонту, матеріально-технічний ресурс закладів залишився у спадок від радянських часів. Відсутнє сучасне звукове, світлове обладнання, комп'ютери тощо. Музична школа була передана районними органами влади на утримання громади, але цей факт керівництво школи не сприймає оптимістично. У перспективі планується поєднати музичну школу з академією ремесел, що фінансується з районного бюджету, створюючи таким чином культурно-мистецький центр у громаді.

Дороги і дорожня інфраструктура

Загальна протяжність доріг в громаді – 294 км, з них: місцеві - 102 км (дороги з піщано-гравійним покриттям), місцеві дороги обласного значення - 42 км з гравійно-щебеневим покриттям. Дороги знаходяться у незадовільному стані. В громаді пораховано, що 21,9 км обласних доріг і 17,2 км районних потрібно передати під опіку громаді.

Технічна інфраструктура та комунальні послуги (сміття, каналізація, газ, і тп.)

Мережа водопостачання є в смт. Більшівці та с. Яблунів, але вона потребує реконструкції. Також ведуться роботи по водопостачанню спільно з ДТЕК м. Бурштин. На даний час, в населених пунктах водопостачання індивідуальне з власних криниць та свердловин. У жодному із населених пунктів немає каналізаційної системи. Є лише дренажні канами, що зливають воду і запобігають повеням. Громада не має власного сміттєзвалища, є підписаний договір з Бурштином та сільською радою с. Бовшів на вивіз сміття. Завдяки проекту екологічного відділення Української греко-католицької церкви в смт. Більшівці було створено 11 пунктів сортування сміття (пластик, картон, темне та світле скло).

Всі населені пункти громади мають доступ до електроенергії і газу, також є інтернет-зв'язок. З 10 населених пунктів, що увійшли до Більшівцівської об'єднаної територіальної громади, комунальне підприємство працює лише на території смт. Більшівці. На території ОТГ є частина місцевої пожежної охорони, яка обслуговує також і прилеглі території.

Місцевий транспорт

Пасажирське сполучення між населеними пунктами Більшівцівської ОТГ оцінюється мешканцями як достатньо ефективне. Перевезення здійснюють приватні перевізники. Щоденно з кожного села є 6-10 рейсів до Галича і Івано-Франківська, маршрут проходить через Більшівці.

2.3. Проблеми і потреби громади

Економіка і інфраструктура

Для економіки і інфраструктури громади характерні загальнодержавні проблеми, такі як нестабільна політична ситуація, важкість у впровадженні значної кількості реформ практично у всіх сферах життя громади, демографічна криза та заробітчанство населення, низький рівень доходів та відсутність

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

механізмів підтримки бізнесу, загальний критичний стан об'єктів технічної інфраструктури – доріг, водогонів, приміщень.

В той же час, визначено і певні місцеві проблеми, такі як незадовільний стан розвитку туристичної інфраструктури та надання послуг, неготовність мешканців до активної участі в житті громади, недостатність фахівців в галузі управління, неефективна структура видатків бюджету, відсутність багатьох нормативних і управлінських документів в адміністрації громади.

Навколишнє середовище

Найважливішою екологічною проблемою ОТГ є розташована поблизу теплова електростанція в Бурштині. Ще однією проблемою є відсутність налагодженої системи поводження з ТПВ.

Соціальний розвиток

Ринок праці громади характеризується високим рівнем безробіття, що в основному пов'язане з недостатнім рівнем розвитку підприємництва. Парадоксально, що проблемою також є пропозиція робочої сили в ситуації, коли робочі місця оплачуються дуже низько. Великою проблемою є трудова міграція, рівень якої влада оцінює в 42%.

Мережа освітніх закладів потребує оптимізації шляхом скорочення кількості загальноосвітніх навчальних закладів, підвищення наповнюваності класів, груп. Необхідно купити ще 2 шкільні автобуси (громада на даний час має 4 такі автобуси). Для ефективного довозу дітей до опорного закладу необхідно відремонтувати 46,5 км. доріг.

До опорного закладу Більшівцівської ЗОШ входять 2 філії, які розміщені поза територією громади. Саме ці філії є малокомплектними і в межах оптимізації освітньої мережі потребують приєднання до іншого навчального закладу. Багато закладів освіти потребують капітальних ремонтів, здійснення заходів з енергозбереження, а також оновлення технічного забезпечення та дидактичних матеріалів.

Важливою проблемою Більшівцівської ОТГ є вікова структура населення – люди похилого віку становлять значну частину населення. Ці люди найчастіше живуть з дуже низьких пенсій та соціальних виплат, додатково за рахунок ведення сільського господарства, але, загалом, через високу частку таких людей в громаді - купівельна спроможність жителів дуже низька. Це також означає, що однією з головних проблем громади є бідність.

2.4. Місцевий потенціал

Економічний потенціал

Позитивним для економічного розвитку громади є її географічне положення. Центр Більшівцівської громади розташовано за 7 км на північ від районного центру (м. Галич) і в 3 км на схід від нової реконструйованої автомагістралі Львів – Івано-Франківськ.

Основний економічний потенціал розвитку ОТГ – земельні ресурси. Громада має значні водні ресурси (ставки та озера загальною площею близько 200 га). З огляду на це, потенціальним є розширення рибного господарства, яке має на цій території історичне коріння, і традиції розвитку (вирощування королівської форелі, амуру, товстолобика і карпа).

Артезіанські джерела води є передумовою для подальшого розвитку харчової промисловості – малих підприємств по пакуванню води, виробництву пива тощо.

Перспективною галуззю розвитку є альтернативна енергетика. Громада має необхідну кількість вільної землі, не призначеної для сільського господарства (не менше 12 га).

На базі родовищ глини та вапняку може розширюватися промислове виробництво будівельних матеріалів. Перспективою є переробка рослинної продукції, м'яса та розвиток ремесел.

Існує значний потенціал для використання комунальної власності громади – наявна велика кількість об'єктів, які в рамках оптимізації можуть бути вивільнені під різного роду економічну діяльність.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Наявність історичних та релігійних об'єктів (кармелітський костел, ратуша, палац Крешуновичів, синагога, старий парк), лісів та привабливих природних ландшафтів є потенціалом розвитку туризму. Одним з потенційних напрямків розвитку громади є створення зони відпочинку для жителів Івано-Франківська, які могли б купувати будинки в Більшівцівській ОТГ.

Потенціал жителів

Потенціал, пов'язаний з жителями, - це розвиток художніх ремесел. У Більшівцях є вже одне підприємство, яке займається художнім ковальством, а також планується створити художню школу в результаті злиття музичної школи та школи ремесел.

Екологічний потенціал

На території громади є ставки та озера загальною площею близько 200 га та ліси. Є також джерела мінеральної води, зокрема: Чисте джерело, Зачарована Христіна, Наша вода, Міреллі, Княжа криниця. Всі вони знаходяться в адміністративних межах Більшівців.

Існують плани використовувати ці джерела та розпочати виробництво мінеральної води.

3. Висновки з соціологічного дослідження умов життя та якості публічних послуг в об'єднаній громаді

3.1. Загальні відомості про дослідження

Метою дослідження було визначення чинників, які впливають на збалансований місцевий розвиток. При цьому дослідження зосереджено по двом напрямкам:

- Чинниках, які впливають на якість життя людей;
- Послугах, які надаються інституціями місцевого самоврядування.

Такий підхід надав можливість висвітлювати, з одного боку, питання зосереджені на якості життя мешканців, що нерозривно пов'язано з чинниками, які стосуються рівня життя, місцевої інфраструктури, економіки, соціального розвитку і навколишнього середовища. З іншого боку, дослідження охоплює питання, яке стосується широкого спектру послуг, що надаються органами місцевого самоврядування. З метою отримання найбільш повної та об'єктивної оцінки результатів дослідження анкета містить багато питань, що відносяться до оцінювання та детального аналізу різних аспектів функціонування органів місцевого самоврядування. У цьому сенсі дослідження забезпечує глобальний, загальний малюнок поглядів жителів громади, умови життя та діяльності муніципалітету.

3.2. Методологічні інформації

Прийнятим було визначено підхід вивчення колективних відповідей на запитання всіма членами сім'ї. Опитування було проведено у домогосподарствах з наданням можливості проведення змістових обговорень.

Вибірка стратифікована до населених пунктів у громаді. Дослідження репрезентативне на рівні громади, але не на рівні окремих населених пунктів. Аналізуючи дані звіту, порівнюючи ці дані та роблячи висновки, враховувалися: кількість отриманих відповідей на дане запитання; відсоток відповідей «не знаю»; факт, що одиницею аналізу було домашнє господарство (незважаючи на те, що для зручності у звіті взаємозамінно використовуються терміни «жителі», «респонденти», «мешканці» і т.п.).

Більшівцівська ОТГ складається з 1921 садиби (домогосподарств за унікальними житловими адресами). До вибірки потрапили 321 домогосподарство (з резервними: 67) з 9 населених пунктів. Відповідно до прийнятих принципів дослідженні використовувалося розшарування по відношенню до населених пунктів та кількості мешканців. Ймовірний довірчий інтервал (так звана похибка вимірювання) склав 5%, а ймовірний рівень довіри = 95%. Дослідження було проведено в жовтні-листопаді 2017 року.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.3. Найбільш важлива інформація про склад населення

Серед опитаних домогосподарств, переважну більшість постійних членів сім'ї складають люди працездатного віку, при цьому кількість жінок віком від 18 до 65 років складає 82,2%, а чоловіків 75,7%. Люди пенсійного віку складають частку: чоловіки – 21,8 % , жінки – 40,5%. Кількість дітей від 6 до 18 років - 41,7%, а віком до 6 років – 19,6%,. Більшість опитаних мешканців у громаді складають люди працездатного віку. Ці дані показують потенційну важливість комунальних послуг, дошкільної та шкільної освіти та створення робочих місць, тим більше, що більшість опитуваних працездатного віку виявили бажання і надалі жити і працювати в громаді (це видно з наступних відповідей).

Загалом більшість дорослих членів сімей мають середньо спеціальну або вищу освіту - 66,7% та 37,4% відповідно. 22,1% мають неповну вищу освіту. Але є досить великий відсоток дорослих членів сім'ї які мають середню, неповну середню та, навіть, тільки початкову освіту.

Щодо джерела доходів, то у кожній третій сім'ї головним джерелом доходів є робота на повній ставці або отримання виплат як пенсіонер(ка)/інвалід – 39,3% та 38,9% відповідно. В кожній четвертій сім'ї хтось працює закордоном і це є основним доходом. 12,1% - це ті, хто має найбільший дохід в сім'ї, працюючи на виїзді в місті, 13,7% – студенти, 10,9% - безробітні, 4% - приватні підприємці, 1,9% основним джерелом доходів мають допомогу на дітей від держави.

Вказане свідчить про недостатність робочих місць, малу кількість суб'єктів малого та середнього бізнесу, та як наслідок - про низьку платоспроможність та добробут мешканців. Зазначене має значний вплив на рівень життя мешканців та їх участь у життєдіяльності громади.

Стосовно статусу житла, більшість опитаних (98,6%) є власниками свого житла. З яких 88,2% - є власниками будинків або його частки, 10,4% - власники квартир. Лише 1% з опитуваних мешкають в орендованих приміщеннях. Це позитивні показники, так як наявність особистого житла робить мешканців постійними членами громади.

Кількість домогосподарств, в яких всі члени сім'ї постійно і живуть і працюють в громаді складає 40,5%. Відсоток тих домогосподарств, де частина членів живе в громаді, але кожного дня працює або навчається в іншому місці поза громадою - 20,7%. А домоволодінь, в яких частина мешканців постійно проживає в громаді, а частина від'їжджає на заробітки або навчання становить 31,4%.

Переважна більшість жителів громади є українцями – 96,9%. Решта представники інших держав (0,3%) та 3,18% не надали відповідь. Таким чином ймовірність виникнення міжнаціонального конфлікту мінімальна.

3.4. Ставлення жителів

На питання наскільки задоволені чи не задоволені проживанням в громаді, більшість – 43,5% відповіли посередньо. Скоріше задоволені та дуже задоволені – 33,3% та 14,9% відповідно. Кількість опитаних скоріше незадоволені та дуже незадоволені склала 4,4% та 3,8% відповідно. Звичайно, те що задоволених значно більше ніж незадоволених – це добре, але наявність великої кількості відповідей «посередньо» свідчить про те, що люди, не мають чітко сформованої оцінки щодо свого проживання в громаді.

Незважаючи на це, на питання «Якби б у вас була така можливість, чи хотіли б Ви кудись переїхати» надали відповідь скоріше ні та рішуче ні 20,9% та 26,6% відповідно (47,5% в сумі). Та скоріше так, рішуче так 25,9%/4,4% відповідно (30,3% в сумі). Посередньо відповіли 22,2%, що значно менше ніж на попереднє питання, проте і кількість негативних відповідей збільшилась на 20%. Незважаючи на це, ці показники свідчать про потенційну можливість розвитку громади. Це добре, що значна кількість мешканців не має намірів покидати свою громаду, але і кількість осіб, які допускають такі думки залишається значною.

На питання «Як Ви загалом оцінюєте громаду, як місце для проживання» знов більшість відповіла «Посередньо» - 53,4%, проте інша частина мешканців переважно відповіла позитивно – 37,3% (з них

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

добре – 30% та дуже добре – 7,3% відповідно). Інші 9,1% - негативно (з них скоріше погано – 6,7% та дуже погано – 2,6% відповідно). Такі показники залежать від багатьох чинників, в тому числі від рівня життя мешканців/громади.

Більше позитивних відповідей було на питання «Як Ви загалом оцінюєте факт створення нашої громади». Тут кількість відповідей «скоріше добре» та дуже добре становить 36,2% та 11,1% відповідно. Кількість «посередньо» зменшується до 33%, а частку негативних відповідей становить 9,9% (скоріше погано та дуже погано – 4,8% та 5,1% відповідно). Ще частина мешканців не змогли дати відповідь на це питання – 9,8%.

На запитання, чи є ваша громада багатою, переважна кількість людей (45%) відповіли що середня, нажалі велика кількість (40,7%) негативних відповідей скоріше бідна та дуже бідна (24,7% та 16% відповідно). Невелика кількість позитивних відповідей скоріше багата та дуже багата 4,3% та 1,7% відповідно. Ще 8,3% не змогли дати відповідь на це питання. Ці результати підкреслюють низький рівень розвитку та самодостатності/спроможності громади з точки зору мешканців.

З іншого боку активність людей у житті громади зростає. Так, переважна більшість 36,2% та 22,4% засвідчили, що скоріше цікавляться та дуже цікавляться тим, що відбувається у громаді. 30,4% - посередньо, решта (10,9%) не цікавляться або слабо цікавляться. Це добре, що в громаді маленький відсоток тих, хто не цікавиться тим що відбувається. Але існує необхідність використання в подальшому механізмів залучення мешканців до спільної активності, в першу чергу - тих, хто ще не визначився зі своєю відповіддю (посередньо).

Переважна кількість жителів за останні три місяці інформацію про те, що відбувається в громаді, отримали спілкуючись з сусідами чи іншими особами - 69,5% опитаних. Велика кількість мешканців шукає інформацію на сайті ради об'єднаної громади або в місцевих ЗМІ (45,8% та 33,2% відповідно). Зустрічалися з депутатами або брали участь у зборах з представниками місцевого самоврядування 45,1% та 24,7% відповідно, шукали інформацію про заходи, організовані владою громади – 31,7% мешканців, та 16,7% мешканців довелося ознайомитись з планами, рішеннями і т.д. впродовж останніх 3-х місяців.

При цьому, більшість опитаних віддають перевагу наступним способам інформування органами влади громадян про справи громади: 67,6% - збори/зустрічі з депутатами, представниками органів влади; 35,5% - дошки оголошень у раді громади; 34,3% - офіційна Інтернет-сторінка; 27,1% - ЗМІ і 18,7% - дошки оголошень за межами ради громади. Належне інформування та обізнаність мешканців - це вагома передумова для налагодження співпраці та діалогу між керівництвом громади та її мешканцями, і результати опитування мають бути враховані під час формування майбутньої інформаційної стратегії ОТГ.

Стосовно того, чи інформує влада громади про свою діяльність відповіді розділились майже 50/50. Причому досить велика кількість мешканців відповіли «посередньо» - 42,8%. Інші 29,8% дали позитивну відповідь (скоріше інформує та дуже добре інформує – 24,5% та 5,3% відповідно) та 27,3% - негативну (скоріше не інформує - 17,9% та взагалі не інформує – 9,4%). Місцеві органи влади повинні взяти до уваги такі відповіді та прийняти відповідні заходи для покращення інформування населення. Проте, варто зазначити також те, що при аналізі відповідей виявилось що більшість з тих, хто вважає що влада погано інформує мешканців, не цікавляться або посередньо ставляться до того, що відбувається на території їх громади. Тому тут треба задіяти механізми залучення мешканців до активної участі в прийнятті рішень в громаді.

На питання, як ви оцінюєте участь членів сім'ї у житті громади 48% відповіли, що декі члени сім'ї зазвичай беруть активну участь у житті громади – це досить непоганий показник. 30,8% - ніхто участь не бере, і лише 6,6% відповіли, що усі члени родини беруть активну участь у житті громади.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Низьким є і рівень громадської активності мешканців. Тільки 24,6% опитаних відповіли що члени їх родин беруть участь в діяльності громадських організацій. Проте, судячи з подальших відповідей, ті організації, що є на території громади ведуть активну діяльність, організовують багато заходів.

Нажаль, на питання «Чи, на Вашу думку, жителі нашої об'єднаної громади мають реальний вплив на важливі рішення, що приймаються органом місцевого самоврядування, чи вони позбавлені такого впливу?» відповіді розподілились так: посередньо – 35,8%, взагалі не мають та скоріше не мають – 26,5% та 13,4% відповідно, скоріше мають та мають високий вплив 24% та 0,3% відповідно. Таким чином, сумарно 39,9% вважають, що не мають впливу на рішення місцевої влади (причому 13,4% не мають різко ніякого впливу, проти 0,3% що мають – це поганий показник). Також дуже маленький відсоток, менше 1% вважають що мають високий вплив. Це також свідчить про необхідність широкого впровадження механізмів участі громадськості в процесах прийняття рішень органом влади та ознайомлення з ними мешканців громади.

В той же час, 48,4% опитаних вважають, що влада громади сприяє активній діяльності громадськості та підтримує їх ініціативи, 23,9% вважають навпаки, а 27,7% взагалі не змогли відповісти (важко сказати). Ці показники кращі, ніж оцінка участі громадськості в процесі прийняття рішень органами влади, але досить багато мешканців не змогли дати чітку відповідь, що теж вимагатиме впровадження механізмів активізації мешканців та громадської участі.

Більша частина опитаних мешканців вважає, що в їх громаді загалом переважає в відносинах між людьми недовіра, обережність та приватний інтерес - 56,1%. Лише 15,8% вважають що переважає солідарність та турбота про загальне благо, та 28,1% не змогли дати відповідь на це питання. Таким чином, лише 15,8% позитивно оцінюють внутрішні відносини в громаді та відчуття солідарності, а значна більшість – негативно, або не змогли дати чітку відповідь. Звісно, проблемою є відсутність відчуття внутрішньої інтегрованості в молодій об'єднаній громаді, але проблемою є і загальний низький рівень достатку і громадської активності мешканців, що змушує їх в першу чергу турбуватись про забезпечення власних потреб і інтересів, а не про суспільний добробут.

Стосовно оцінювання рівня безпеки у місцях загального користування в громаді, 28,6%/2,9% відповіли скоріше безпечно/повністю безпечно 8,4%/3,2% скоріше небезпечно/дуже небезпечно та 56,9% оцінили, як посередньо. Можна вважати, що рівень безпеки у громаді задовільний.

3.5. Оцінка умов життя та якості громадських послуг

Даний розділ містить оцінку мешканцями основних умов життя в громаді та отримуваних послуг по критеріям добре/погано, а також наскільки це важливо для опитуваних. Цей розділ є особливо важливим, оскільки дозволяє здійснити розподіл різних умов життя та послуг по важливості та визначити послідовність вирішення проблем в різних сферах.

Впродовж останнього року майже половині (49%) мешканців з усіх опитаних домогосподарств не довелося вирішувати жодного питання в раді об'єднаної громади. Інші 40% протягом року звертались в раду об'єднаної громади, з них 17,9% звернулись туди тільки один раз. А 10% взагалі не змогли дати відповідь на це питання.

На подальші три питання щодо адміністративних послуг, що надаються владою об'єднаної громади, роботу службовців ради та ставлення службовців до мешканців результати приблизно однакові: в середньому 50% відповідей - «посередньо», 30% відповідей позитивні та 20% - негативні. Така велика кількість відповідей «посередньо» теж не є гарним показником. Вона свідчить про те що більшість мешканців опитаних домогосподарств так і не визначились зі своєю оцінкою. І якщо взяти до уваги попередні питання «Чи упродовж року хтось із членів Вашої сім'ї вирішував якісь питання у раді об'єднаної громади» та «Чи цікавитесь Ви тим, що відбувається на території вашої об'єднаної громади?», то більшість негативних оцінок та оцінок «посередньо» надали якраз ті мешканці, що взагалі жодного разу не звертались в раду об'єднаної громади та зазначили що не цікавляться тим що відбувається на території їх ОТГ. Найбільший відсоток позитивних відповідей тут було отримано від тих,

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

хто хоча б раз звертався в раду для вирішення якихось питань. Проте, серед тих, хто звертався в раду декілька разів, відсоток негативних відповідей починає зростати.

Оцінки діяльності роботи голови громади, ради громади, та старости під час даного терміну повноважень розподілились так: голова громади - 4,18, рада громади – 3,92, старости – 4,09 (за 6-ти бальною шкалою).

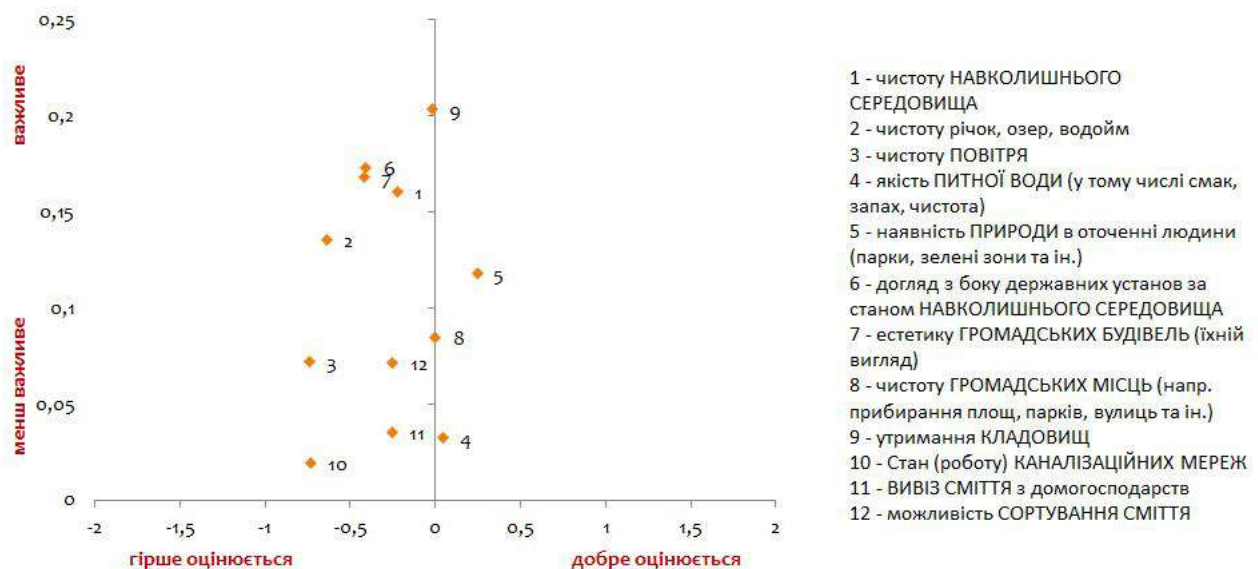
Але треба зауважити що хоч середні оцінки майже однакові, але голова громади отримав найменшу кількість різко негативних відповідей та достатню однозначно позитивних, а старости найбільшу кількість однозначно позитивних (24,3%), але і найбільшу кількість різко негативних. Але при оцінці старости треба зауважити що тут мешканці різних населених пунктів оцінюють діяльність різних людей.

І знов беручи до уваги відповіді на попередні питання тут відбувається така сама ситуація: найбільший відсоток низьких оцінок роботі голови громади, ради громади та старостам надали мешканці тих домогосподарств, які вважають що влада громади недостатньо їх інформує про свою діяльність. А от серед тих, хто цікавиться тим що відбувається на території їх громади відповіді розподілились 50/50.

3.6. Оцінка стану навколишнього середовища та чистоти

Складна ситуація з оцінюванням стану навколишнього середовища. Більш-менш позитивно мешканці оцінили лише наявність природи в оточенні людини та якість питної води, але ці питання мешканці оцінили як не дуже важливі. Зведені результати по даному питанню за показниками «погано-добре» (зліва-направо) та «неважливо-важливо» (знизу-вверх) представлені на малюнку 5.

Малюнок 5. Результати дослідження щодо оцінки стану навколишнього середовища та чистоти в громаді



Найбільш важливими є: чистота навколишнього середовища, чистота річок, озер, водойм, догляд з боку державних установ за станом навколишнього середовища, естетика громадських будівель (їхній вигляд), утримання кладовищ. Саме ці сфери мають бути включені до стратегії як першочергові, тим більше що всі вони отримали негативну оцінку від мешканців.

Менш важливими є: наявність природи в оточенні людини (парки, зелені зони та ін.), чистота громадських місць, чистота повітря, можливість сортування сміття, якість питної води, стан (робота) каналізаційних мереж, вивіз сміття з домогосподарств.

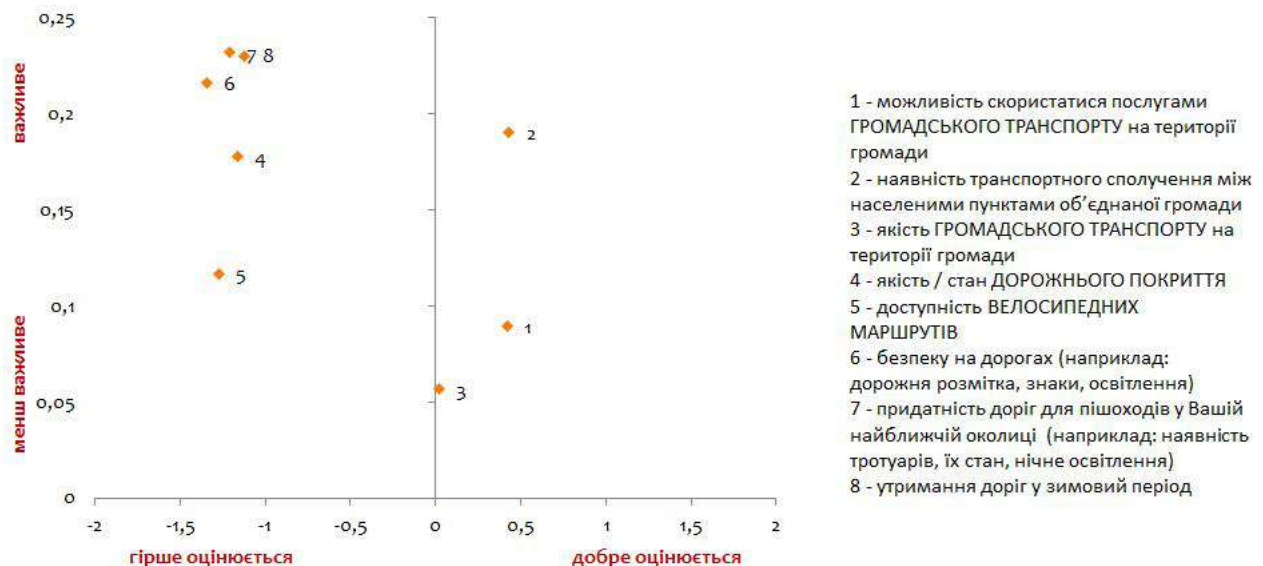
Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Варто відзначити, що зазначені результати серед найменш важливих питань пов'язані скоріше не з високою якістю даних послуг, а з тим, що даними послугами охоплюється не вся територія громади, тому частина мешканців визначила дані послуги як неважливі через їх недоступність.

3.7. Стан транспортної інфраструктури та безпеки дорожнього руху

22,1% мешканців громади кожного дня або майже щодня користуються громадським транспортом, 18,6% - хоча б раз на тиждень, 34,2% рідше ніж раз на тиждень, 12,7% - зовсім не користуються. 41,5% з тих мешканців, що користуються цією послугою постійно, оцінили послуги громадського транспорту на території ОТГ позитивно, 29,2% - посередньо. Позитивно оцінені в цій сфері наявність транспортного сполучення та можливість скористатись громадським транспортом на території громади і майже нейтрально – якість громадського транспорту. Всі інші послуги оцінені негативно. Зведені результати по даному питанню представлені на малюнку 6.

Малюнок 6. Оцінка стану транспортної мережі, безпеки руху та дорожньої і навколорожньої інфраструктури



Найбільш важливим для мешканців виявилась придатність доріг для пішоходів, стан доріг в зимовий період, безпеку на дорогах та стан дорожнього покриття, але саме ці питання були оцінені найбільш негативно – отже, вони мають стати пріоритетними в цій сфері. Негативну оцінку отримала і доступність велодоріжок, але це питання є менш важливим, і може бути вирішено в другу чергу.

3.8. Оцінювання освіти

З усіх опитаних домогосподарств в кожній третій сім'ї є діти дошкільного віку, більшість з яких (62,3%) ходять у державний дитячий садок. Менше дітей ходять у приватний дитсадок (24,6%), але варто зазначити що скоріш за все респонденти невірно кваліфікували форму власності садочків, і цей показник має бути доданий до відвідування державних садочків. Не ходять в дитячий садок взагалі 13,1% дітей. Якість навчання у дитячих садочках та їх доступність в цілому оцінено мешканцями достатньо позитивно, причому як тими хто має дітей дошкільного віку, так і тими хто не має.

Шкільна освіта також отримала позитивні оцінки. І доступність і якість навчання оцінено мешканцями добре. У 40% сімей є діти шкільного віку. Причому ті, хто мають дітей оцінили якість навчання у школах вище, ніж ті, хто не має.

Значно гірша ситуація із доступністю та якістю закладів позашкільної освіти, позаурочних занять та різноманітних форм дозвілля для дітей та молоді. Тут дуже велика кількість негативних оцінок, причому

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

як якості, так і доступності. Скоріше за все це пов'язано з відсутністю або дуже малою кількістю позашкільних закладів та форм навчання. Особливо мешканцям не вистачає різноманітних форм дозвілля не тільки для дітей, а й для молоді (58,5%).

Для мешканців важливо: доступність шкіл, якість навчання у школах, доступність та якість навчання в дитячих садочках, доступність дитячих майданчиків – все це отримало високу оцінку та потребує подальшої підтримки хоча б на тому ж самому рівні. Якість послуг закладів позашкільної освіти отримала середню оцінку, але є досить важливою. Важливою, але з негативною оцінкою мешканці виділили доступність та якість позаурочних занять та різноманітних форм дозвілля для молоді. Менш важливою, але також з негативною оцінкою є доступність закладів позашкільної освіти.

Отже, завданням стратегії має бути підтримка сфери освіти на існуючому рівні та його подальший розвиток. А також слід звернути окрему увагу на розвиток позашкільної освіти та різноманітних форм дозвілля для дітей та молоді.

3.9. Оцінка зайнятості населення та підприємництва

Доволі негативна картина спостерігається у оцінках мешканців громади у ключових питаннях підтримки бізнесу, наявності роботи (за шкалою від – 2 до +2). Тут всього чотири пункти і всі оцінені різко негативно. Підтримка, яку надає підприємцям громада оцінено -1,02 (67,2% негативних відповідей). Можливість заснування власного бізнесу -1, 12 (77,1%). Діяльність організацій підтримки бізнесу -1,18 (74,4%). Доступність робочих місць -1,21 (77,0%).

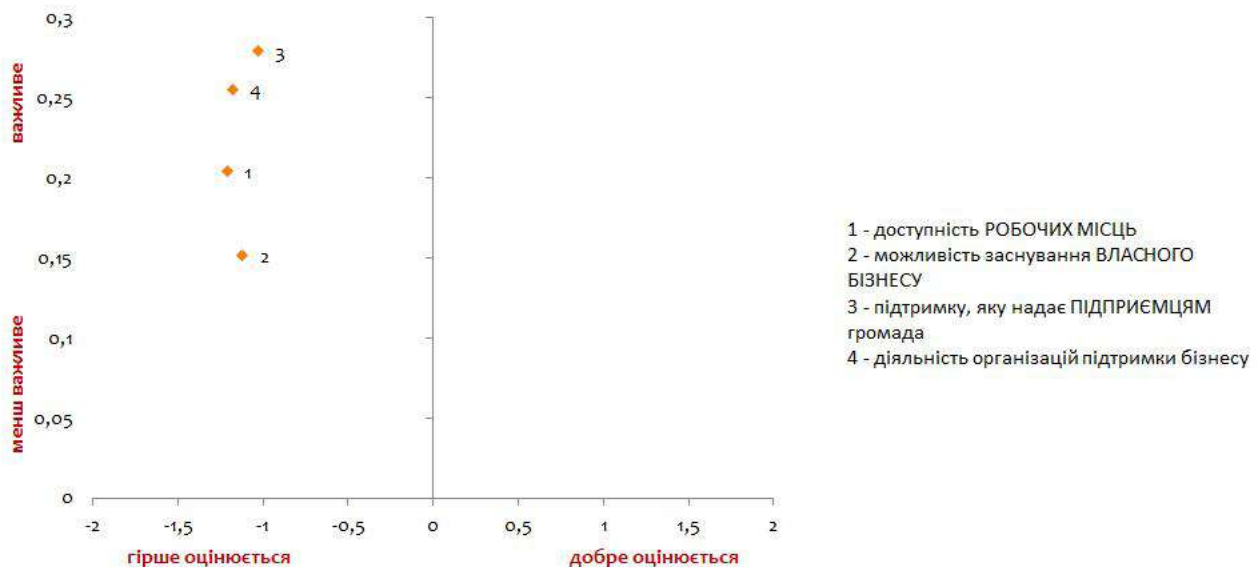
При цьому досить великий відсоток тих, хто відповів «не знаю» - 41,7% на питання діяльності організацій підтримки бізнесу, 34% мешканців на питання «яку підтримку надає підприємцям громада», 21,2% - на можливість заснування власного бізнесу. Позитивні оцінки не піднялись вище 6% по кожному пункту. Лише 6,1% - діяльність організацій підтримки бізнесу, і те ж саме питання набрало найбільшу кількість відповідей «не знаю» (41%).

Найбільш важливим мешканці громади виділяють: підтримку, яку надає підприємцям громада; діяльність організацій підтримки бізнесу, і лише потім, як менш важливі, доступність робочих місць; можливість заснування власного бізнесу. Це свідчить про те, що мешканці усвідомлюють більшу важливість підтримки вже діючого власного бізнесу, ніж можливість заснування нового власного бізнесу або пошуку робочого місця. Тому місцева влада повинна створювати умови для заснування нового та розвитку існуючого бізнесу, як наслідок - створення робочих місць та збільшення доходів до бюджету.

Зведені результати отриманих відповідей по даному питанню за шкалою «важливість/оцінка» представлено на малюнку 7.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Малюнок 7. Оцінка існуючого стану та умов розвитку економіки та підприємництва



Стосовно основних джерел доходів, членів сім'ї, які заробляють найбільше (що також повинно вказувати на спроможність мешканців окремо та громади в цілому), на першому місці ті, що працюють на повній ставці, а також пенсіонери або інваліди – приблизно по 39%. В кожній п'ятій сім'ї хтось працює закордоном і це є основним доходом, 13,7% – студенти, що мають основним доходом стипендії, 12,1% – це ті, хто має найбільший дохід в сім'ї, працюючи на виїзді в місті, 10,9% – безробітні, 4% – приватні підприємці, 1,9% основним джерелом доходів мають допомогу на дітей від держави.

Враховуючи низький дохід, отримано відповідні оцінки матеріального стану домогосподарства. Більшість 53,1% - оцінили стан, як середній (ледве вистачає від зарплати до зарплати), 23,9% скоріше погано (вистачає лише на основні потреби), 10,1% скоріше добре (живуть комфортно), 3,5% дуже погано (живемо дуже бідно), і лише 3,1% відповіли дуже добре. З підвищенням спроможності мешканців, буде підвищуватися спроможність громади та загальний рівень життя. Це видно з наступних відповідей: ті мешканці, які оцінили своє матеріальне становище вище, - більш позитивно оцінюють свою об'єднану громаду як місце для проживання. Відповіді тих мешканців, які визначили своє матеріальне становище як погане, розподілились рівно 50/50 в питанні переїзду в інше місце поза громадою. Ті, хто оцінив своє становище як середнє та добре - більшість скоріше б не переїхали. А ось відповіді на питання про заснування власного бізнесу та доступності робочих місць - всі негативні, незалежно від матеріального становища респондента.

3.10. Оцінка послуг в сфері соціальної політики і здоров'я

Соціальна сфера вся оцінена різко негативно, тут немає жодного питання, яке виходить в позитивну оцінку. Найбільш гострими для мешканців громади є питання допомоги, що надається громадськими організаціями особам, які перебувають у важких матеріальних умовах (53,8%), допомогу, що надається установами громади особам, що перебувають в важких матеріальних умовах (52,8%) та зацікавленість установ громади проблемами осіб похилого віку (42,2%). Менш важливими є питання можливості користуватися послугами по догляду, фінансованими громадою (55,3%), діяльність установ соціального захисту (31,6%), пристосованість громадських будівель до потреб осіб з особливими потребами (63,2%). Середньоважливою є доступність послуг фахових лікарів (34,4%). Та найменш важливим є питання діяльності аптек (41,3%).

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.11. Оцінювання культури, спорту та відпочинку

У сфері культури, спорту та відпочинку, більш-менш позитивна загальна картина. Негативно оцінено тільки можливість активно займатись спортом (37,2%), доступ до місць відпочинку та відновлення (відпочинку на лоні природи) у безпосередній близькості від вашого місця проживання (39,4%), та доступність (існування) місць, в яких дорослі можуть проводити свій вільний час поза домом (кав'ярні, центри, клуби) - (49,8%). Інші сфери оцінені більш-менш позитивно. Це: можливість брати участь як глядач/слухач у культурному житті (50%), діяльність будинків культури (47,4%), доступність інтернету (48,2%), можливість брати активну участь у культурно-мистецькій діяльності (42,5%), діяльність бібліотек (43,9%), можливість участі у спортивних заходах як глядач (38,7%).

Найбільший відсоток відповідей «не знаємо» було дано на питання можливості активної участі у різноманітній громадській діяльності (наприклад у громадських організаціях).

Важливо та має позитивну оцінку: можливість брати участь як глядач/слухач у культурному житті, можливість участі у спортивних заходах як глядач, діяльність бібліотек.

Важливе та має негативну оцінку: можливість активно займатись спортом, доступ до місць відпочинку та відновлення (відпочинку на лоні природи) у безпосередній близькості від вашого будинку, доступність (існування) місць, в яких дорослі можуть проводити свій вільний час поза домом.

Можливість брати участь у культурно – мистецькій діяльності та можливість активної участі в різноманітній громадській діяльності – є для мешканців середньоважливою.

Менш важливе та має позитивну оцінку: діяльність будинків культури та доступність інтернету.

В сфері культури, спорту та відпочинку немає питань з різко-негативною оцінкою, які треба вирішити якнайшвидше. Загалом мешканці громади мають можливість як брати активну участь у різноманітних культурних та спортивних заходах, так і в якості глядачів, але не вистачає місць для відпочинку на природі, та кав'ярень, клубів і т.д., на що треба звернути увагу.

3.12. Нагальні проблемні питання

Незважаючи на наявність проблем та складнощів майже в усіх галузях життя громади, мешканці виділили ті, які на їхню думку повинні мати особливу підтримку з боку місцевої влади. Так, від більш нагальної до менш нагальної:

- дорожня інфраструктура – 39,9%
- освіта і дошкільне виховання – 33,0%
- вуличне освітлення – 26,2%
- поводження з побутовими відходами (сміттєзвалища) – 23,4%
- позашкільні заняття для дітей – 22,1%
- соціальна допомога – 20,9%
- спорт і відпочинок – 20,9%
- охорона та профілактика здоров'я – 20,2%
- чистота вулиць та громадських місць – 20,2%
- діяльність установ культури – 16,5%
- каналізація – 16,5%
- утримання кладовищ – 15,0%
- водопостачання – 14,3%
- громадська безпека – 12,1%
- парки, зелені та відпочинкові зони – 6,2%
- підтримка громадських організацій – 5,0%
- комунальне житло – 4,4%
- адміністративні послуги – 4,4%
- інше – 0,9%.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Як бачимо з відповідей, найбільш нагальними потребами, які потребують скорішого вирішення та повинні мати особливу підтримку, мешканці віднесли: дорожню інфраструктуру, освіту і дошкільне виховання, вуличне освітлення, поводження з побутовими відходами, позашкільну та шкільну освіту для дітей. При цьому, найменше значення нагальності віддано: адміністративні послуги; комунальне житло; підтримка громадських організацій; парки та зелені зони відпочинку.

Результати відповідей по даному питанню були співставлені з результатами відповідей на питання «Як ви оцінюєте нашу громаду як місце для проживання». Таке співставлення дає можливість зрозуміти, що саме є найбільш важливим для тих, мешканців, що негативно оцінюють свою громаду як місце для проживання, і що є найбільш важливим для тих, хто оцінює свою громаду як комфортне місце проживання. Результати представлено на Малюнку 8, де зліва-направо – оцінка громади як місця для проживання від «дуже погано» до «дуже добре», а по вертикалі – відсоток відповідей (важливість).

Малюнок 8. Співставлення пріоритетних напрямків розвитку громади до оцінки якості умов проживання в громаді

З даної інформації виникає, що для тих мешканців, які оцінили громаду як місце для проживання негативно, найбільш важливими проблемами для вирішення є (за важливістю) дорожня інфраструктура, поводження з відходами, позашкільна освіта та чистота громадських місць, причому остання була оцінена максимально негативно. Серед тих мешканців, які оцінюють громаду як комфортне місце для проживання, найбільш важливими завданнями є (за важливістю) освіта, вуличне освітлення, спорт і відпочинок та охорона здоров'я.

Резюме

Ситуація в Більшівцівській ОТГ складна, що підтвердила низка проблем, виявлених в ході соціологічного дослідження. Відповідно до прийнятої методології проведений аналіз засвідчив, що фактично трьома з основних сфер, які були більш-менш позитивно оцінені мешканцями, є сфери освіти, культури, спорту та відпочинку та послуг громадського транспорту (окрім безпеки на дорогах). Таким чином, саме для освіти (шкільної та дошкільної) необхідно застосовувати принцип збереження рівня послуг та його підтримку. В той же час, варто відмітити що саме сфера освіти потребує оптимізації, розвитку та вдосконалення. Позашкільна освіта отримала дещо негативну оцінку і потребує додаткового аналізу та розширення форм діяльності не тільки для дітей, а й для молоді.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стан транспортної інфраструктури та громадського транспорту отримав позитивну оцінку тільки в контексті громадського транспорту. Негативно оцінено стан дорожнього покриття та безпеку на дорогах, що є дуже важливим для жителів громади.

Більш негативна ситуація в сфері надання соціальних послуг – мешканці відзначили низьку оцінку та високу значимість послуг, що надаються як державними органами, так і громадою або іншими установами / організаціями. Тут все пішло в негатив та потребує негайного вирішення. Менш важливим мешканці вважають тільки діяльність аптек.

Негативно також було оцінено мешканцями низку питань та послуг, пов'язаних з станом довкілля та оточенням людини. В той же час проблемою залишається комплекс поводження з твердими побутовими відходами – адже незначно оцінена важливість питань про централізоване вивезення сміття та запровадження роздільного збору сміття пов'язані скоріше не з задоволеністю мешканців цими послугами, а з відсутністю системи поводження з сміттям, спричинену значною кількістю невеликих населених пунктів, власного полігону і низьким рівнем екологічної свідомості.

Серед негативно оцінених лідером стала економіка. Всі питання цієї сфери – підприємництво, підтримка бізнесу, наявність робочих місць – оцінені негативно та як такі, що є дуже важливими. Тому саме ця сфера має стати пріоритетною під час розробки заходів стратегії.

4. Аналіз SWOT

Співставлення сильних та слабких сторін аналізованої громади (в даному випадку – Більшівцівської ОТГ), а також ідентифікація її шансів та загроз розвитку є класичним інструментом, який багато років використовується в стратегічному аналізі. Назва SWOT є похідною з англійської мови і означає:

- S – Strengths / Сила (переваги, сильні сторони внутрішнього характеру)
- W – Weaknesses / Слабкість (проблеми, слабкості внутрішнього характеру)
- O – Opportunities / Можливість (шанси, можливості зовнішнього характеру)
- T – Threats / Загроза (загрози зовнішнього характеру).

Аналіз SWOT є свого роду містком між діагнозом громади та стратегією її розвитку – ідентифіковані сильні та слабкі сторони, а також зовнішні можливості і загрози є підсумком існуючої ситуації в громаді, а одночасно з цим – вступом до визначення перспектив її розвитку, який повинен базуватись на наявних власних перевагах та шансах, що з'являються в оточенні. Нижче представлено результати аналізу SWOT, який було розроблено для Більшівцівської ОТГ, з поділом на кілька сфер її функціонування.

Питання адміністрації та управління	
Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Активний і злагоджений колектив апарату управління ОТГ(колектив поділений – немає злагодженої роботи) 2. Наявність якісного аналізу фінансово-економічного стану громади 3. Розроблений план соціально-економічного розвитку громади на 2018 р. 4. Належний рівень співпраці з районною владою 5. Інтернет-сайт, який містить основну	1. Брак досвіду управління такою структурою як ОТГ 2. Брак спеціалістів у галузях фінансів, права, архітектури, туризму, проектного менеджменту тощо 3. Відсутність фонду старост, який забезпечив би їм певну самостійність у межах їх компетенції 4. Незадовільний технічний стан приміщення адміністрації громади 5. Незабезпеченість адміністрації комп'ютерною та оргтехнікою 6. Відсутність злагодженої роботи колективу

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

інформацію про події у громаді та діяльність органів управління ОТГ	7. Значна питома вага бюджетних видатків на соціально-культурну сферу на шкоду фінансуванню видатків на ЖКГ і дороги
6. Наявність матеріалів для стратегічного планування	
Можливості	Загрози
1. Підвищення кваліфікації управлінських кадрів 2. Відкриття стаціонарного відділення лікарні у Більшівцях 3. Розширення сфери діяльності комунального підприємства на території сіл громади 4. Оптимізація освітньої мережі	1. Політична напруга між старостами і депутатами 2. Брак порозуміння між різними органами влади ОТГ у питаннях, які стосуються розвитку громади 3. Незабезпеченість асигнуваннями на виплату заробітної плати працівникам бюджетних установ 4. Напружена ситуація в селах громади між жителями та владою
Питання інфраструктури та планування простору	
Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Належний рівень функціонування комунікаційних зв'язків громади з Івано-Франківськом 2. Добре розвинене транспортне сполучення між селами громади 3. Компактність розміщення населених пунктів громади 4. Наявність функціонуючих ФАПів та будинків культури у кожному селі 5. Інтернет-зв'язок належної якості на території всієї громади 6. Існування можливостей для ночівлі (готель при костелі) 7. Наявність майданчиків роздільного збирання сміття у смт. Більшівці	1. Погана якість доріг (відсутність асфальту, дорожнє покриття у поганому стані) 2. Відсутність генерального плану розвитку території та відсутність коштів для його розробки 3. Не проведена інвентаризація землі і комунальної власності (до кінця не відомо, що належить громаді) 4. Неврегульована власність водного фонду (ставків) 5. Відсутність / неякісне функціонування вуличного освітлення 6. Незадовільний стан водогону та каналізаційних мереж 7. Невирішена проблема збирання сміття у селах
Можливості	Загрози
1. Отримання зовнішнього фінансування на розвиток інфраструктури (кошти неурядових організацій, спонсорів) 2. Розвиток альтернативної енергетики (сонячні батареї) 3. Реконструкція центру смт. Більшівці, де компактно розташовані декілька туристично привабливих об'єктів	1. Невизначеність остаточного результату процесу об'єднання громад що перешкоджає процесу стратегічного планування та розвитку плану землекористування 2. Поступове зниження обсягів державних субвенцій на розвиток інфраструктури 3. Низька питома вага бюджету розвитку 4. Супротив мешканців розміщенню об'єктів інфраструктури ЖКГ поблизу їх будинків та присадибних ділянок

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Питання економіки	
Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Земля і ресурси водного фонду – цінні засоби для розширення сільського і рибного господарства 2. Працюючі підприємства у сільському та рибному господарстві, будівельній галузі 3. Функціонуючі сільськогосподарські кооперативи 4. Наявність природних ресурсів, які можуть бути сировиною для виробництва будівельних матеріалів (глина, вапняк) 5. Збережені традиції проведення базарів у Більшівцях та околицях 6. Джерела мінеральної води 7. Наявність природних ресурсів та заповідних зон в селах ОТГ	1. Відсутність великих підприємств 2. Невелика кількість функціонуючих підприємств. Малий бізнес в основному займається торгівлею 3. Брак робочих місць, а існуючі пропонують низьку заробітну плату 4. Брак кваліфікованих кадрів для популяризації і розвитку території громади
Можливості	Загрози
1. Розробка інвестиційного паспорту ОТГ 2. Розширення виробництва місцевої мінеральної води та дитячого харчування 3. Ідеї розвитку туризму в громаді (в т.ч. кулінарного туризму) 4. Здача в оренду вільних приміщень 5. Здача в оренду вільних земель та водного фонду 6. Працюючі за кордоном мешканці громади, які можуть зароблені кошти спрямовувати на розвиток бізнесу 7. Близькість Івано-Франківська і Галича 8. Вигідне розміщення ОТГ біля дороги Івано-Франківськ- Львів	1. Нестабільність і непередбачуваність економічної політики держави 2. Недосконале податкове законодавство, яке призводить до приховування доходів, тінізації економіки 3. Немоżliвість місцевої влади громади розпоряджатися землями поза межами населених пунктів 4. Недовіра місцевих мешканців до потенційних інвесторів 5. Відтік кадрів до великих міст і за кордон
Питання навколишнього середовища та туризму	
Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Костел і монастир кармелітів з готельною інфраструктурою, історичні та архітектурні пам'ятки у селах 2. Важливі природні ресурси – ліси, річки та ставки 3. Місця для організації пленерних заходів – парки, дві сцени на повітрі, будинок культури зі сценою	1. Поганий стан доріг, особливо у селах громади 2. Недостатня кількість закладів громадського харчування 3. Відсутність у виконавчому апараті ОТГ інспектора по екології та спеціаліста по розвитку туризму 4. Відсутність промоційних матеріалів про туристичні об'єкти на території ОТГ

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4. Фестиваль традиційної народної культури “Шкап’єри”, який проводиться щорічно у середині липня 5. Компактно розміщені у центрі смт. Більшівці кілька туристично привабливих об’єктів (костел кармелітів, Ратуша, Палац Крешуновичів, синагога, старий парк)	
Можливості	Загрози
1. Близькість Івано-Франківська і Галича, які мають туристичну привабливість 2. Територіальна близькість до Національного заповідника “Давній Галич” 3. Створення туристично-інформаційного центру 4. Контакти з Польщею та поляками завдяки наявності костелу кармелітів 5. Проектна співпраця з органами місцевого самоврядування з інших країн 6. Проекти розвитку кулінарного туризму 7. Заохочення міського населення з Івано-Франківська купувати будинки для літнього відпочинку, оскільки відстань до міста незначна	1. Близькість Бурштинської ТЕС – найбільшого джерела забруднення навколишнього середовища у цій місцевості 2. Забруднення повітря та води відходами підприємства, яке переробляє м’ясо 3. Збільшення онкопатології по причині забруднення навколишнього середовища
Питання суспільства та людського капіталу	
Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Наявність групи активних громадян 2. Функціонуючі неурядові організації із досвідом проектної роботи 3. Активні і готові до співпраці батьки учнів місцевих шкіл	1. Брак відчуття спільноти серед мешканців громади 2. Низький рівень громадської активності мешканців 3. Нерозуміння процесу будівництва громади, опір змінам
Можливості	Загрози
1. Значна кількість осіб, які виїжджають за кордон на сезонні роботи, і їх відкритість до здобуття там нового досвіду та навичок 2. Розвиток позашкільної освіти, гуртків для молоді, створення культурно-мистецького центру на базі музичної школи та школи ремесел	1. Від’ємний природний приріст населення 2. Від’ємне сальдо міграції 3. Відтік кадрів молодого віку

5. Бачення розвитку громади

Як було представлено в вступній частині документу, бачення розвитку громади визначає бажаний для мешканців образ (вигляд громади) в перспективі найближчих років, тобто воно є свого роду «фото» громади, яке показує, як вона повинна конкретно виглядати і які функції виконувати.

Напрацьоване Групою стратегічного планування бачення розвитку Більшівцівської ОТГ звучить так:

Більшівцівська ОТГ - приваблива територія з розвинутою інфраструктурою, що забезпечує високий рівень життя різних соціальних груп мешканців. Це осередок історичного туризму і мистецтва, потужний осередок сільськогосподарського виробництва і переробки, без шкоди для навколишнього середовища

З вищезформуваного бачення майбутнього громади можна зробити висновок, що вона має бути територією з розвинутою технічною та суспільною інфраструктурою, завдяки чому мешканці матимуть задовільний рівень стандартів проживання. Характерною рисою громади стане високий рівень надання туристичних послуг, що базується на об'єктах культурної та мистецької спадщини. І в майбутньому більшість мешканців громади матимуть основним джерелом заробітку сільськогосподарське виробництво, з збільшенням часток переробки аграрної продукції. Вся ця діяльність відбуватиметься з дотриманням принципу шанобливого ставлення та збереження навколишнього середовища.

6. Стратегічні та операційні цілі

Стратегічні цілі безпосередньо виникають з бачення та визначають напрямки розвитку громади, які вказані в баченні; в той самий час вони дозволяють зберегти чіткий поділ стратегії, згрупувати операційні цілі. Їх реалізація в прийнятій часовій перспективі (в даному документі – до 2026 року) повинна призвести до досягнення відповідного стану розвитку громади, окресленого в її баченні. В свою чергу, **операційні (конкретні) цілі** мають характер короткотерміновий (до 2021 року) і завдяки цьому їх можна визначити більш детально і їх реалізація наближає громаду до досягнення стратегічних цілей. Необхідно підкреслити, що реалізація всіх цілей буде вести до задоволення потреб всіх мешканців з дотриманням принципів рівності статей, без дискримінації за віковою, соціальною, професійною, політичною приналежністю чи за місцем походження.

Нижче представлено список запланованих стратегічних та операційних цілей:

Стратегічна ціль 1. Створення сприятливого середовища для розвитку економіки, особливо малого та середнього бізнесу, в сферах с/г виробництва і переробки та туристичних послуг

Операційна ціль 1.1. Підтримка розвитку малого та середнього бізнесу в сферах сільського виробництва та переробки

Операційна ціль 1.2. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва в сфері туристики

Операційна ціль 1.3. Організація інвестиційних ділянок

Операційна ціль 1.4. Забезпечення гарних умов обслуговування інвесторів

Стратегічна ціль 2. Забезпечення надання якісних послуг в медичній, освітній, культурній, спортивній сферах та можливості активного і змістовного відпочинку

Операційна ціль 2.1. Забезпечення надання якісних послуг в освітніх закладах

Операційна ціль 2.2. Розвиток культурної пропозиції на території громади

Операційна ціль 2.3. Створення привабливих умов для активного проведення вільного часу мешканцями

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Операційна ціль 2.4. Забезпечення високого рівня надання послуг в сфері охорони здоров'я для мешканців громади

Операційна ціль 2.5. Підтримка соціально незахищених мешканців громади

Операційна ціль 2.6. Підтримка духовному розвитку мешканців громади

Операційна ціль 2.7. Покращення безпеки в громаді

Стратегічна ціль 3. Розвиток інфраструктури для мешканців та потенційних інвесторів

Операційна ціль 3.1. Покращення стану дорожньої інфраструктури

Операційна ціль 3.2. Розвиток інфраструктури водопостачання та каналізування

Операційна ціль 3.3. Організація системи збору, сепарації та захоронення твердих побутових відходів в громаді

Операційна ціль 3.4. Запобігання виникненню паводків та підтоплень в громаді

Стратегічна ціль 4. Впровадження системи ефективного управління громадою та дієвої системи співпраці з мешканцями, досягнення внутрішня інтеграція та формування позитивного образу громади

Операційна ціль 4.1. Забезпечення ефективного управління та надання якісних адміністративних послуг мешканцям

Операційна ціль 4.2. Раціональне управління майном громади

Операційна ціль 4.3. Якісне просторове планування

Операційна ціль 4.4. Реалізація заходів для внутрішньої інтеграції, активізації мешканців громади та забезпечення участі громадськості в управлінні громадою

Операційна ціль 4.5. Успішне просування громади.

Перша стратегічна ціль відноситься до комплексу економічних питань. Сприяння та підтримка розвитку місцевої економіки часто розглядається як пріоритетний напрямок в стратегічних цілях розвитку громад, оскільки позитивна економічна ситуація є основою для всіх інших елементів розвитку. Доступність місць праці та задовільний рівень доходів мешканців громади є умовою, що не тільки запобігає виникненню бідності, а й багатьох інших соціальних проблем, таких як алкоголізм, злочинність або родинні конфлікти. Крім того, більш високий рівень цивілізаційного розвитку однозначно сприяє розвитку суспільної активності та здоровому способу життя мешканців громади. Вищий рівень працевлаштування на території громади та вищий рівень заробітків означає також збільшення рівня податкових надходжень до місцевого бюджету та менші видатки на соціальне забезпечення, що дозволяє призначити більше коштів на задоволення цілей розвитку.

Підпорядковані даній стратегічній цілі чотири операційні цілі стосуються підтримки та сприяння розвитку малого та середнього підприємництва в сфері виробництва і переробки сільськогосподарської продукції та туризму, виділення та облаштування інвестиційних ділянок, а також створення гарних умов обслуговування інвесторів. Доягнення цих операційних цілей буде пов'язано з необхідністю реалізації низки завдань, що представлені в плані заходів в розділі 11.

Друга стратегічна ціль пов'язана з суспільними питаннями. Можливість отримання суспільно важливих послуг є для мешканців не менш важливою, ніж інші аспекти життя в громаді. Вони очікують високої якості та широкої пропозиції в сферах охорони здоров'я, освіти, культури, спорту та відпочинку. Мешканці хочуть, щоб групи, найбільш потребуючі соціальної допомоги, отримали її в першу чергу. Важливим обмеженням можливості надання цих послуг на відповідному рівні і високої якості є стан наявних в громаді об'єктів. Через це в більшості випадків в першу чергу потрібна оптимізація наявної бази, а в подальшому – її модернізація, і лише після цього – розвиток послуг.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Третя стратегічна ціль стосується покращення існуючого стану та розвитку технічної інфраструктури, передусім дорожньої, навколоторожньої та водопровідно-каналізаційної мереж. Дуже важливим для мешканців також є наявність ефективно організованої системи поводження з побутовими відходами. Наявність в громаді такої якісної інфраструктури на сьогодні це не лише одна з базових цивілізаційних вимог, а й ключова умова розвитку економіки. Інвестиції в сфері технічної інфраструктури означають покращення стану навколишнього середовища, а отже – життя в більш приязному та здоровому середовищі, що позитивно сприятиме підвищенню привабливості даної території як для існуючих, так і позитивних мешканців.

Четверта стратегічна ціль відноситься до сфери управління громадою та внутрішньої інтеграції її мешканців. Після об'єднання кількох окремих громад в одну нова влада стоїть перед великим викликом в організаційно-кадровій сфері, що полягає в забезпеченні ефективного та якісного адміністративного обслуговування мешканців, організації надання багатьох комунальних та суспільних послуг, що зв'язано з ефективним управлінням комунальним майном та просторовим плануванням. За умов низької громадської активності мешканців та низького рівня відчуття спільноти в рамках всієї об'єднаної громади особливо важливим є постійний діалог з мешканцями, стимулювання пови ініціати знизу а також розвиток внутрішньої інтеграції.

Ефективне досягнення цілей вимагає приготування та впровадження відповідного їм плану заходів. Він був представлений в розділі 11 цього документу. Він має короткотерміновий характер, включає в себе 2018-2021 роки. Наступні роки впровадження стратегії вимагатимуть підготовки чергових планів заходів. В свою чергу в Додатку 3 цього документу включено карти ключових стратегічних проектів, про фінансування яких громада планує звертатись в рамках програми ДОБРЕ.

7. Показники впливу

Показники впливу демонструють **оцінку просування в досягненні операційних цілей (конкретних цілей)**, які записані в стратегії. Завдяки ним ми можемо оцінити як остаточні, згенеровані результати впровадження заходів, так і під час їх реалізації систематично відслідковувати, чи реалізація стратегії йде у відповідному напрямку.

Нижче представлено аналіз показників впливу для кожної операційної цілі.

Операційна ціль 1.1. Підтримка розвитку малого та середнього бізнесу в сферах сільського виробництва та переробки

- збільшення кількості малих та середніх фірм бізнесу в сферах сільського виробництва та переробки
- збільшення кількості інвестицій, реалізованих через малі та середні підприємства бізнесу в сферах сільського виробництва та переробки
- збільшення рівня працевлаштування в секторі малого та середнього бізнесу бізнесу в сферах сільського виробництва та переробки

Операційна ціль 1.2. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва в сфері туристики

- збільшення кількості малих та середніх фірм в сфері туристики
- збільшення кількості інвестицій, реалізованих через малі та середні підприємства в сфері туристики

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- збільшення рівня працевлаштування в секторі малого та середнього бізнесу в сфері туристики
- зростання кількості туристів

Операційна ціль 1.3. Організація інвестиційних ділянок

- кількість та площа інвестиційних ділянок на території громади
- зростання кількості суб'єктів господарювання на території громади
- зростання рівня приватних інвестицій на території громади
- підвищення рівня працевлаштування

Операційна ціль 1.4. Забезпечення гарних умов обслуговування інвесторів

- підвищення рівня задоволення інвесторів обслуговуванням з боку громади
- підвищення кількості інвесторів
- підвищення рівня працевлаштування

Операційна ціль 2.1. Забезпечення надання якісних послуг в освітніх закладах

- зменшення витрат на освіту в розрахунку на 1 учня
- покращення стану інфраструктури об'єктів освіти (приміщення, будинки, пришкольні майданчики)
- кількість об'єктів освіти, що пристосовані до потреб осіб з інвалідністю
- покращення рівня освіти
- підвищення рівня задоволення учнів та батьків з освітньої пропозиції

Операційна ціль 2.2. Розвиток культурної пропозиції на території громади

- збільшення пропозиції в сфері культури на території громади
- покращення стану інфраструктури культури (будинки культури, клуби, бібліотеки)
- кількість об'єктів культури, що пристосовані до потреб осіб з інвалідністю
- підвищення рівня участі мешканців в культурному житті громади
- підвищення рівня задоволення мешканців від доступності різних форм культурної пропозиції

Операційна ціль 2.3. Створення привабливих умов для активного проведення вільного часу мешканцями

- покращення стану загальнодоступної спортивної та відпочинкової інфраструктури
- кількість об'єктів спорту та відпочинку, що пристосовані до потреб осіб з інвалідністю
- покращення змісту та якості спортивної пропозиції
- зростання рівня участі мешканців в спортивному житті громади
- підвищення рівня задоволення мешканцями доступності різних форм спортивної пропозиції

Операційна ціль 2.4. Забезпечення високого рівня надання послуг в сфері охорони здоров'я для мешканців громади

- підвищення рівня надання та покращення якості наданих послуг в сфері охорони здоров'я
- кількість об'єктів охорони здоров'я, що пристосовані до потреб осіб з інвалідністю
- покращення стану здоров'я мешканців громади
- підвищення рівня задоволення мешканцями пропозицією в сфері медичних послуг

Операційна ціль 2.5. Підтримка соціально незахищених мешканців громади

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- підвищення рівня та ефективності допомоги найбільш потребуючим мешканцям
- кількість об'єктів соціальної допомоги, що пристосовані до потреб осіб з інвалідністю
- зменшення кількості осіб, що потребують соціальної допомоги, але її не отримують
- зменшення рівня злочинності та інших соціальних проблем
- підвищення рівня задоволення мешканцями пропозицією в сфері соціальних послуг

Операційна ціль 2.6. Підтримка духовному розвитку мешканців громади

- zwiększenie liczby mieszkańców, uczestniczących z życia duchowym gromady

Операційна ціль 2.7. Покращення безпеки в громаді

- зменшення рівня преступності на території громади
- зростання відчуття безпеки мешканцями громади

Операційна ціль 3.1. Покращення стану дорожньої інфраструктури

- покращення стану дорожньої інфраструктури на території громади
- покращення умов та безпеки подорожей на території громади
- підвищення рівня задоволення мешканцями щодо проживання в громаді

Операційна ціль 3.2. Розвиток інфраструктури водопостачання та каналізування

- покращення оснащення громади інфраструктурою водопостачання і водовідведення
- підвищення якості та ефективності наданих комунальних послуг
- покращення стану здоров'я мешканців
- покращення стану навколишнього середовища
- підвищення рівня задоволення мешканців від проживання на території громади

Операційна ціль 3.3. Організація системи збору, сепарації та захоронення твердих побутових відходів в громаді

- впровадження системи утилізації та переробки сміття
- зменшення рівня забруднення навколишнього середовища побутовими відходами
- підвищення рівня піклування мешканців про навколишнє середовище
- підвищення рівня задоволення мешканців від проживання на території громади

Операційна ціль 3.4. Запобігання виникненню паводків та підтоплень в громаді

- зменшення кількості паводків та підтоплень в громаді

Операційна ціль 4.1. Забезпечення ефективного управління та надання якісних адміністративних послуг мешканцям

- покращення умов та якості обслуговування клієнтів в виконавчих органах ОТГ
- підвищення рівня задоволеності мешканців функціонуванням органу місцевого самоврядування і рівня услуг, що ним надається

Операційна ціль 4.2. Раціональне управління майном громади

- зменшення коштів за використання енергії в комунальних об'єктах
- зменшення забруднення навколишнього середовища

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Операційна ціль 4.3. Якісне просторове планування

- покращення просторового планування на території громади
- встановлена точна площа населених пунктів з врахуванням незадіяних земельних ділянок

Операційна ціль 4.4. Реалізація заходів для внутрішньої інтеграції, активізації мешканців громади та забезпечення участі громадськості в управлінні громадою

- покращення рівня комунікації з мешканцями
- підвищення рівня громадської активності мешканців
- зростання відчуття внутрішньої інтеграції мешканців громади

Операційна ціль 4.5. Успішне просування громади

- збільшення кількості мешканців
- збільшення кількості інвесторів
- збільшення кількості туристів
- збільшення рівня працевлаштування
- підвищення рівня податкових надходжень в бюджет громади

8. Збіжність між стратегією розвитку громади та іншими стратегічними документами

Окрім того, що місцеве самоврядування громади є незалежним органом та діє автономно в сфері стратегічного планування, положення Стратегії розвитку громади повинні відповідати положенням стратегічних документів вищих рівнів, таких як область чи країна, особливо у випадках щодо тих елементів стратегій вищого рівня, які безпосередньо стосуються громади. В даному розділі представлено, що і бачення, і стратегічні цілі громади відповідають положенням стратегій області та України.

8.1. Збіжність бачення, стратегічних та операційних цілей Більшівцівської ОТГ та Стратегії розвитку Івано-Франківської області на період до 2020 р.

Стратегічне бачення Івано-Франківської області - ПРИКАРПАТТЯ - самобутній та самодостатній край у якому поєднуються європейські цінності з віковими національними традиціями, відкритий до співпраці культурний, туристичний, курортно-рекреаційний центр України. Регіон інноваційної економіки з комфортним та безпечним життєвим середовищем і високим рівнем соціально-духовного життя.	Бачення Більшівцівської ОТГ - приваблива територія з розвиненою інфраструктурою, що забезпечує високий рівень життя різних соціальних груп мешканців. Центр історичного туризму і мистецтва, потужний осередок сільськогосподарського виробництва і переробки, без шкоди для навколишнього середовища.
--	---

Як бачимо, бачення співпадають в частині забезпечення умов підвищення рівня працевлаштування через економічний розвиток, забезпечення умов для комфортного та безпечного проживання мешканців та забезпечення умов для розвитку мешканців громади.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Збіжність стратегічних та операційних цілей

Стратегія розвитку Івано-Франківської області на період до 2020 р	Стратегія розвитку Більшівцівської об'єднаної територіальної громади
Стратегічна ціль №1. Стійкий розвиток економіки Операційна ціль 1.1. Стимулювання залучення інвестицій	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливого середовища для розвитку економіки, особливо малого та середнього бізнесу, в сферах с/г виробництва і переробки та туристичних послуг Операційна ціль 1.1. Підтримка розвитку малого та середнього бізнесу в сферах сільського виробництва та переробки
Стратегічна ціль №1. Стійкий розвиток економіки 1.2. Стимулювання розвитку малого та середнього бізнесу	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливого середовища для розвитку економіки, особливо малого та середнього бізнесу, в сферах с/г виробництва і переробки та туристичних послуг 1.4. Забезпечення гарних умов обслуговування інвесторів
Стратегічна ціль 2. Розвиток туристично-рекреаційної сфери 2.1. Підвищення туристично-рекреаційного потенціалу Івано-Франківська область входить в перелік найбільш привабливих та популярних	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливого середовища для розвитку економіки, особливо малого та середнього бізнесу, в сферах с/г виробництва і переробки та туристичних послуг 1.2. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва в сфері туристики
Стратегічна ціль №3. Збереження та розвиток територій 3.1. Технологічне переоснащення діючих та створення високотехнологічних нових підприємств виробництва та переробки с/г продукції	Стратегічна ціль №1 Створення сприятливого середовища для розвитку економіки, особливо малого та середнього бізнесу, в сферах с/г виробництва і переробки та туристичних послуг 1.4. Забезпечення гарних умов обслуговування інвесторів
Стратегічна ціль 2. Розвиток туристично-рекреаційної сфери 2.1. Розвиток туристично-спортивної інфраструктури	Стратегічна ціль 2. Забезпечення надання якісних послуг в медичній, освітній, культурній, спортивній сферах та можливості активного і змістовного відпочинку 2.3. Створення привабливих умов для активного проведення вільного часу мешканцями
Стратегічна ціль 4. Розвиток людського капіталу 4.2. Підвищення обізнаності та соціальної активності жителів краю	Стратегічна ціль 4. Впровадження системи ефективного управління громадою та дієвої системи співпраці з мешканцями, досягнення внутрішня інтеграція та формування позитивного образу громади 4.1. Забезпечення надання якісних адміністративних послуг мешканцям громади
Стратегічна ціль 1. Стійкий розвиток економіки 1.3. Забезпечення енергоефективності	Стратегічна ціль 4. Впровадження системи ефективного управління громадою та дієвої системи співпраці з мешканцями, досягнення внутрішня інтеграція та формування позитивного образу громади. 4.2. Раціональне управління майном громади
Стратегічна ціль 1. Стійкий розвиток економіки 1.4. Удосконалення управління регіональним розвитком	Стратегічна ціль 4. Впровадження системи ефективного управління громадою та дієвої системи співпраці з мешканцями, досягнення внутрішня інтеграція та формування позитивного образу громади. 4.4. Реалізація заходів для внутрішньої інтеграції, активізації мешканців громади та забезпечення участі

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	громадськості в управління громадою
Стратегічна ціль №1. Стійкий розвиток економіки 1.1. Стимулюван ня залучення інвестицій	Стратегічна ціль 3. Територія розвинутої інфраструктури для мешканців та потенційних інвесторів 3.1. Покращення стану дорожньої інфраструктури
Стратегічна ціль 4. Розвиток людського капіталу 4.2. Підвищення обізнаності та соціальної активності жителів краю	Стратегічна ціль 4. Впровадження системи ефективного управління громадою та дієвої системи співпраці з мешканцями, досягнення внутрішня інтеграція та формування позитивного образу громади 4.4. Реалізація заходів для внутрішньої інтеграції, активізації мешканців громади та забезпечення участі громадськості в управління громадою
Стратегічна ціль №1. Стійкий розвиток економіки 1.5. Забезпечення екологічної безпеки регіону	Стратегічна ціль 3. Територія розвинутої інфраструктури для мешканців та потенційних інвесторів 3.4. Запобігання виникненню паводків та підтоплень в громаді
Стратегічна ціль №3. Збереження та розвиток територій 3.2. Розвиток сільських територій та периферії навколо малих міст	Стратегічна ціль 4. Впровадження системи ефективного управління громадою та дієвої системи співпраці з мешканцями, досягнення внутрішня інтеграція та формування позитивного образу громади 4.3. Якісне просторове планування
Стратегічна ціль 4. Розвиток людського капіталу 4.1. Підвищення адаптивності населення до потреб ринку праці	Стратегічна ціль 4. Впровадження системи ефективного управління громадою та дієвої системи співпраці з мешканцями, досягнення внутрішня інтеграція та формування позитивного образу громади 4.1. Забезпечення ефективного управління та надання якісних адміністративних послуг мешканцям
Стратегічна ціль 2. Розвиток туристично-рекреаційної сфери 2.2. Маркетинг туристичного потенціалу	Стратегічна ціль 4. Впровадження системи ефективного управління громадою та дієвої системи співпраці з мешканцями, досягнення внутрішня інтеграція та формування позитивного образу громади 4.5. Успішне просування громади
Стратегічна ціль №1. Стійкий розвиток економіки 1.3. Забезпечення енергоефективності	Стратегічна ціль 4. Впровадження системи ефективного управління громадою та дієвої системи співпраці з мешканцями, досягнення внутрішня інтеграція та формування позитивного образу громади 4.2. Раціональне управління майном громади
Стратегічна ціль 4. Розвиток людського капіталу 4.2. Підвищення обізнаності та соціальної активності жителів краю	Стратегічна ціль 3. Територія розвинутої інфраструктури для мешканців та потенційних інвесторів 3.3. Організація системи збору, сепарації та захоронення твердих побутових відходів в громаді
Стратегічна ціль №1. Стійкий розвиток економіки 1.4. Удосконалення управління регіональним розвитком	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливого середовища для розвитку економіки, особливо малого та середнього бізнесу, в сферах с/г виробництва і переробки та туристичних послуг 1.3. Організація інвестиційних ділянок

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

8.2. Збіжність стратегічних та операційних цілей Стратегії розвитку Більшівцівської ОТГ та Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 р

Державна стратегія регіонального розвитку на період до 2020 р	Стратегія розвитку Більшівцівської об'єднаної територіальної громади
Стратегічна ціль №1. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів 1.1. Підвищення ролі та функціональних можливостей міст у подальшому розвитку регіонів Розвиток інфраструктури міст Підтримка інтегруючої ролі міст як центрів економічного та соціального розвитку	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливого середовища для розвитку економіки, особливо малого та середнього бізнесу, в сферах с/г виробництва і переробки та туристичних послуг 1.2. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва в сфері туристики
Стратегічна ціль №2. Територіальна соціально-економічна інтеграція і просторовий розвиток 2.2. Запобігання збільшенню диспропорцій, що гальмують розвиток регіонів Узгодженість політики стимулювання розвитку "точок зростання" та підтримки економічно менш розвинутих і депресивних територій Створення умов для продуктивної праці населення	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливого середовища для розвитку економіки, особливо малого та середнього бізнесу, в сферах с/г виробництва і переробки та туристичних послуг 1.1. Підтримка розвитку малого та середнього бізнесу в сферах сільського виробництва та переробки
Стратегічна ціль №1. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів 1.2. Створення умов для поширення позитивних процесів розвитку міст на інші території, розвиток сільської місцевості	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливого середовища для розвитку економіки, особливо малого та середнього бізнесу, в сферах с/г виробництва і переробки та туристичних послуг 1.4. Забезпечення гарних умов обслуговування інвесторів
Стратегічна ціль №1. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів 1.3. Підвищення ефективності використання внутрішніх факторів розвитку регіонів Рациональне використання природно-ресурсного потенціалу, збереження культурної спадщини та найцінніших природних територій	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливого середовища для розвитку економіки, особливо малого та середнього бізнесу, в сферах с/г виробництва і переробки та туристичних послуг 1.3. Організація інвестиційних ділянок
Стратегічна ціль №1. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів 1.2. Створення умов для поширення позитивних процесів розвитку міст на інші території, розвиток сільської місцевості	Стратегічна ціль 4. Впровадження системи ефективного управління громадою та дієвої системи співпраці з мешканцями, досягнення внутрішня інтеграція та формування позитивного образу громади. 4.5. Успішне просування громади
Стратегічна ціль №2. Територіальна соціально-економічна інтеграція і просторовий розвиток 2.3. Забезпечення комфортного та безпечного життєвого середовища для людини незалежно від місця її проживання: Надання якісних житлово-комунальних послуг, забезпечення житлом Підвищення стандартів життя в сільській місцевості	Стратегічна ціль 3. Територія розвинутої інфраструктури для мешканців та потенційних інвесторів 3.1. Покращення стану дорожньої інфраструктури

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Надання якісних послуг транспорту та зв'язку Надання якісних житлово-комунальних послуг, забезпечення житлом	
Стратегічна ціль №2. Територіальна соціально-економічна інтеграція і просторовий розвиток 2.3. Забезпечення комфортного та безпечного життєвого середовища для людини незалежно від місця її проживання: Підвищення стандартів життя в сільській місцевості Соціокультурний розвиток Створення умов для формування здорового населення	Стратегічна ціль 2. Забезпечення надання якісних послуг в медичній, освітній, культурній, спортивній сферах та можливості активного і змістовного відпочинку 2.3. Створення привабливих умов для активного проведення вільного часу мешканцями
Стратегічна ціль №2. Територіальна соціально-економічна інтеграція і просторовий розвиток 2.3. Забезпечення комфортного та безпечного життєвого середовища для людини незалежно від місця її проживання	Стратегічна ціль 3. Територія розвинутої інфраструктури для мешканців та потенційних інвесторів 3.3. Організація системи збору, сепарації та захоронення твердих побутових відходів в громаді
Стратегічна ціль №3 Ефективне державне управління у сфері регіонального розвитку 3.3. Підвищення якості державного управління регіональним розвитком	Стратегічна ціль 4. Впровадження системи ефективного управління громадою та дієвої системи співпраці з мешканцями, досягнення внутрішня інтеграція та формування позитивного образу громади 4.1. Забезпечення ефективного управління та надання якісних адміністративних послуг мешканцям
Стратегічна ціль №2. Територіальна соціально-економічна інтеграція і просторовий розвиток 2.3. Забезпечення комфортного та безпечного життєвого середовища для людини незалежно від місця її проживання: Підвищення стандартів життя в сільській місцевості	Стратегічна ціль 4. Впровадження системи ефективного управління громадою та дієвої системи співпраці з мешканцями, досягнення внутрішня інтеграція та формування позитивного образу громади 4.2. Раціональне управління майном громади
Стратегічна ціль №1. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів 1.3. Підвищення ефективності використання внутрішніх факторів розвитку регіонів Розвиток інтелектуального капіталу Розвиток підприємницького середовища та конкуренції на регіональних товарних ринках	Стратегічна ціль 4. Впровадження системи ефективного управління громадою та дієвої системи співпраці з мешканцями, досягнення внутрішня інтеграція та формування позитивного образу громади. 4.4. Реалізація заходів для внутрішньої інтеграції, активізації мешканців громади та забезпечення участі громадськості в управлінні громадою
Стратегічна ціль №2. Територіальна соціально-економічна інтеграція і просторовий розвиток 2.3. Забезпечення комфортного та безпечного життєвого середовища для людини незалежно від місця її проживання: Підвищення стандартів життя в сільській місцевості	Стратегічна ціль 3. Територія розвинутої інфраструктури для мешканців та потенційних інвесторів 4.3. Якісне просторове планування

9. Потенційні джерела фінансування реалізації стратегії

Одним з важливих питань під час розробки плану заходів стратегії розвитку громади є визначення потенційних джерел фінансування цих заходів. Бюджети всіх громад залишаються досить обмеженими, і тому чітке планування надходжень і видатків, визначення пріоритетності і активне залучення зовнішнього фінансування набувають особливого значення.

Загальний аналіз показує, що джерелами фінансування заходів стратегії ОТГ можуть бути:

9.1. Бюджет громади

Бюджетний кодекс України, ст. 64, передбачає, що джерелами доходів ОТГ є різного роду надходження, які зараховуються до загального фонду. Їх перелік визначено Кодексом і нараховує близько 25 видів податків, акцизів, мита та інших видів надходжень, які повністю або частково зараховуються до бюджету ОТГ. Найбільшими з них є: 60% податку на доходи фізичних осіб, єдиний податок (включаючи єдиний сільськогосподарський податок), акцизи та інші податки в залежності від специфіки ОТГ. Як бачимо, база оподаткування для ОТГ досить значна і передбачає зарахування до бюджетів цих ОТГ великої кількості податків, що дозволить суттєво збільшити і загальний розмір цих бюджетів. Також важливо відзначити, що ці бюджети фактично стають незалежними, право розпоряджатись ними отримує виключно рада ОТГ, а сама ОТГ переходить на прямі міжбюджетні відносини з державою. Це забезпечує незалежність та самостійність ОТГ у формуванні та реалізації власних бюджетів.

Фактичні розміри бюджетів ОТГ свідчать про значне їх зростання, що позитивно відображається на зростанні можливостей рад ОТГ фінансувати передбачені стратегією розвитку заходи. Зокрема, прогноз **доходів** Більшівцівського селищного бюджету на 2018 рік (без урахування трансфертів) обраховано в сумі 8.959,0 тис. гривень, у тому числі по загальному фонду – 8.600 тис. гривень, що більше проти затверджених на 2017 рік - на 3.522,6 тис. грн. або на 69,4%.

9.2. Державний бюджет (включаючи субвенції і дотації)

Законом про об'єднання територіальних громад та Бюджетним кодексом передбачено, що ОТГ переходить на прямі міжбюджетні відносини з Державним бюджетом, а отже напяму отримує передбачені субвенції. На сьогодні існує кілька видів субвенцій, що становлять потенційні джерела фінансування заходів, передбачених стратегією ОТГ:

- Базова та реверсна дотації – механізми, що призначені для горизонтального вирівнювання податкоспроможності територій і функціонують між державним бюджетом з одного боку, та місцевими бюджетами з іншого боку. Алгоритм розрахунку цих дотацій визначено у Бюджетному Кодексі України. Базова дотація перераховується з державного бюджету місцевим і служить основним інструментом підвищення податкової спроможності місцевих бюджетів. Більшівцівська ОТГ в 2018 році отримає 4.590,9 тис. грн. базової дотації.
- Субвенції та дотації на виконання передбачених законом функцій з надання послуг: (освітня субвенція, медична субвенція та Додаткова дотація з державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення переданих з державного бюджету видатків з утримання закладів освіти та охорони здоров'я). На 2018 рік очікується отримати: освітню субвенцію – 10.975,5 тис.грн., медичну субвенцію – 4.769,1 тис. грн. та дотацію з місцевого (обласного) бюджету на здійснення переданих з державного бюджету видатків з утримання закладів освіти та охорони здоров'я за рахунок відповідної додаткової дотації з державного бюджету — 3.332,2 тис. грн.
- Державна субвенція на формування відповідної інфраструктури ОТГ. Ця субвенція нараховується відповідно до площі та кількості сільського населення ОТГ, а загальний обсяг фінансування визначається законом про державний бюджет, тому сума цієї субвенції щороку змінюється, і на 2018 рік Більшівцівська ОТГ отримає 1.768 тис. грн. даної субвенції.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Крім того, існує Державний фонд регіонального розвитку, який надає на конкурсних умовах фінансування на реалізацію проектів громад, в тому числі ОТГ. Конкурс проводиться в рамках передбаченого фінансування в розрізі областей України, а одним з пріоритетів визначено підтримку проектів ОТГ, що підвищує шанси на отримання такого фінансування.

Крім цього, існує можливість отримання публічних коштів, цільових, бюджетних центральних програм органів виконавчої влади, що будуть спрямовані на розвиток різних сфер у регіонах, а також субвенцій, трансферів з державного бюджету до місцевих бюджетів.

9.3. Регіональні, національні, міжнародні та інші програми, в рамках яких можна отримати грантове фінансування

Одним з важливих механізмів залучення коштів на реалізацію проектів в громадах є пошук та отримання грантового фінансування в рамках різноманітних програм.

Існує низка регіональних програм, які передбачають надання фінансування для реалізації проектів на місцевому рівні, зокрема це обласні конкурси підтримки проектів органів місцевого самоврядування та цільові програми (забезпечення питною водою, енергомодернізації комунальних об'єктів, переведення закладів освіти на опалення альтернативними джерелами енергії та т.і.)

На сьогодні Україна бере участь в великій кількості різного роду програм міжнародних донорів, зокрема:

1. Генеральний Директорат Європейської Комісії з розвитку та співпраці (DG DEVCO), фінансування яким надається в рамках дев'яти інструментів:
 - Європейський Інструмент з питань Демократії і Прав Людини (EIDHR)
 - **Інструмент для забезпечення стабільності та миру (IcSP)**, Інструмент Партнерства (PI)
 - Інструмент співробітництва Європейської Комісії з питань ядерної та радіаційної безпеки (INSC)
 - Інструмент Фінансування Співробітництва для Розвитку (DCI)
 - Європейський Фонд Розвитку (EDF)
 - Інструмент Передвступної Допомоги (IPA II)
 - Європейський Інструмент Сусідства (ENI)
2. Інвестиційний Фонд Сусідства (NIF)
3. Німецьке Товариство Міжнародного Співробітництва (GIZ)
4. Швейцарська Агенція з Розвитку і Співробітництва (SDC)
5. Агентство Сполучених Штатів Америки з Міжнародного Розвитку (USAID)
6. Національний Фонд підтримки Демократії (NED)
7. Програма Співробітництва для Розвитку Міністерства Закордонних Справ і Торгівлі Канади
8. Міжнародний фонд Відродження
9. Міжнародний Вишеградський фонд
10. Інші національні та міжнародні фонди, які надають фінансування в рамках програм.

Окремо потрібно відзначити, що в рамках програми ДОБРЕ передбачена можливість отримання фінансування на реалізацію окремих заходів стратегії розвитку. На етапі стратегічного планування експертами проекту спільно з Групою стратегічного планування було здійснено аналіз можливих проектів та визначено пріоритетні проекти, про фінансування яких громада планує звертатись до проекту – вони становлять Додаток 3 цієї Стратегії.

9.4. Інші форми та індивідуальні програми залучення фінансування

Досить поширеною формою фінансування місцевих проектів є кошти, отримані в рамках співпраці влади, бізнесу та громадськості. Часто така співпраця оформлюється у вигляді т.з. «договорів соціального партнерства» і передбачають різноманітні форми фінансової або не фінансової підтримки з боку бізнесу або конкретно визначених закладів чи установ, або окремих проектів в громадах. Зокрема, в 2017 році було залучено близько 240 тис. грн. в рамках соціального партнерства ОТГ і бізнесу. Вагомим

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

показником є залучення «Соціального пакету» від великих Агрохолдингів, які орендують землі на території ОТГ. Таких угод соціального партнерства заключено 4 шт. ,а саме з Агрохолдингом «Мрія», «Галицькі аграрні інвестиції», «Агро-Віта» та «Мрія Карпат». Кошти поступають на рахунки громадських організацій та рахунки церков,а також можуть бути придбані товари та будівельні матеріали для соціальних потреб установ (музична апаратура, комп'ютерна техніка ,подарунки до Миколая та інш.)

Протягом 2017 року дві сільські громади брали участь і стали переможцями обласного конкурсу «Програм та проєктів підтримки та розвитку місцевого самоврядування в Івано-Франківській області», в рамках чого було залучено 250 тис. грн. з обласного бюджету,з них на вуличне освітлення – 150 тис. грн. та на розвиток спорту 100 тис. грн. Ця робота буде продовжена і в подальшому.

Вирізняється Більшівцівська ОТГ отриманням значної фінансової допомоги, що поступає від сусідньої громади с. Бовшів в рамках заключної угоди про розподіл екологічного податку в розмірі 10% від річної суми,яку сплачує Бурштинська ТЕС. В 2017 році отримані Більшівцівською ОТГ кошти склали 6,4 млн. грн.

Також заключені Договора про співробітництво з 10 сусідніми сільськими радами по наданню послуг Більшівцівської пожежної частини.

10. Система впровадження стратегії

Спільна робота багатьох осіб, які взяли участь спочатку в розробці детального діагнозу умов розвитку громади, а далі до розробки стратегії її розвитку, буде марною, якщо запропоновані в цьому документі заходи не будуть реалізовані. Нажаль, часто трапляється, що стратегія після ухвалення перетворюється на мертвий документ, до якого вже ніколи більше не звертаються.

Розробка, а далі затвердження стратегії радою громади – це лише перший етап циклу стратегічного управління громадою. Наступні етапи для досягнення запланованих цілей це:

- результативна і ефективна реалізація заходів
- моніторинг впровадження стратегії та евалюація (оцінка) результатів реалізації заходів
- можливі коректування плану та його актуалізація.

Ці елементи повинні разом створити організовану систему, формально затверджену рішенням ради або голови громади.

10.1. Впровадження та моніторинг стратегії

Для того щоб схвалені радою громади положення стратегії були реалізовані, потрібен орган, який буде відповідальний за:

- поділ завдань
- відслідковування прогресу в їх впровадженні
- загальну оцінку
- внесення коректувань та доповнень
- внесення до стратегії нових пропозицій.

У випадку Більшівцівської ОТГ цим органом буде **Група управління стратегією**. За координацію роботи Групи буде відповідати його голова Групи, в даному випадку - заступник голови ОТГ. **Жінки будуть складати не менше 50% особового складу Групи. Крім того, до складу групи будуть входити представники таких груп:**

- **молодь**
- **особи старшого віку (група 60+)**
- **осіб з інвалідністю та/або осіб з особливими потребами.**

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таке рішення має на меті забезпечення задоволення потреб вищезазначених груп під час впровадження та актуалізації стратегії. З метою забезпечення ефективної роботи Групи, планується, що вона буде значно меншою від Групи стратегічного планування, і нараховуватиме 10-12 членів.

Моніторинг – процес регулярного збору та аналізу інформації, що стосується впровадження стратегії, який проводиться під час реалізації стратегії. Він має відповідати на запитання, чи щось, що було заплановано, фактично було зроблено. Моніторинг – це свого роду сигналізатор, який інформує, коли впровадження відбувається не у відповідності з планом. Завдяки йому можливо:

- прийняти коректуючі заходи;
- скорегувати плани;
- мінімізувати наслідки непередбачених подій.

Група буде два рази в року (до кінця вересня за перше півріччя даного року та до кінця березня – за цілий попередній рік) готувати звіт з реалізації стратегії, що міститиме інформацію про завершені завдання, поточні завдання в процесі реалізації та завдання, реалізація яких не розпочалась з поясненням причин можливих запізнь. Ці дані будуть надаватись Групі в формі спеціального формуляра підрозділами, що вказані в плані заходів як відповідальні за виконання окремих заходів. У випадку ідентифікації важливих проблем в реалізації якогось з заходів (які можуть призвести до повного або часткового невиконання чи запізнення), група буде визначати існуючу ситуацію і приймати управлінські рішення. Наслідком висновків, що містяться в звіті, може бути пропозиція внесення змін до документу, що полягають, наприклад, на змінах термінів, видаленню чи додаванню визначених записів. В подальшому звіт буде представлено головою групи управління стратегією під час сесії ради громади.

10.2. Оцінка результатів реалізації стратегії (евалюація)

Оцінка (евалюація) – це погляд на реалізацію стратегії з точки зору досягнення результатів, які мали бути досягнені. Вона має відповідати на запитання, чи якщо щось було зроблено, чи щось було зроблено добре. Оцінка повинна проводитись протягом всього часу реалізації стратегії. Наслідками негативної оцінки під час реалізації стратегії можуть бути:

- закінчення даного завдання раніше;
- зміна цілей;
- зміна способів реалізації.

В свою чергу підсумкова оцінка не впливає на саму стратегію під час її реалізації, але може мати наслідком нові проекти в новій стратегії. Вона призначена для збору досвіду і отримання висновків на майбутнє.

За оцінку результатів впровадження стратегії буде відповідати Група управління стратегією, яка передаватиме звіт (разом зі звітом по моніторингу) голові громади і далі раді громади.

10.3. Процедура актуалізації стратегії

Стратегія повинна мати постійний плановий характер. Раз на 4 роки буде виконуватись її ґрунтовний перегляд та актуалізація одночасно з перенесенням горизонту програмування, тобто оформленням чергового плану заходів. Можливі коректування чи доповнення повинні виконуватись на підставі внутрішніх чи зовнішніх умов, що змінились. До стратегії необхідно вносити нові заходи, що виникають з нових можливостей, або визначених нових потреб.

Роль координатора процесу актуалізації стратегії буде виконувати Група управління стратегією. Вона буде збирати пропозиції змін від керівників окремих організаційних чи структурних підрозділів органу місцевого самоврядування, голів комісій ради ОТГ, а далі передавати їх голові ОТГ. Особливо важливим джерелом інформації будуть проведені наступні соціологічні дослідження.

10.4. Інформування громадськості

Головною метою підготовки, а далі впровадження стратегії є визначене баченням забезпечення мешканцям громади якомога комфортніших умов життя, праці та відпочинку. Реалізація стратегії повинна слугувати місцевій громадськості і відповідно до цього громадськість повинна повідомлятися про ключові записи стратегії, оскільки ухвалений радою ОТГ документ є не тільки „дороговказом” для діяльності органу місцевого самоврядування, а й виконувати також інформаційні функції для мешканців – вони повинні довідатись з неї, які заходи будуть в перспективі наступних років реалізовуватись владою громади і її підрозділами.

Окрім публікації повної версії діагнозу та стратегії на офіційній інтернет-сторінці громади в окремій вкладці, що присвячена рішенням ради ОТГ, найважливіші тези стратегії будуть презентовані на головній сторінці інтернет-сайту громади і в локальних засобах масової інформації.

Важливим є також системне інформування місцевої громадськості про прогрес у впровадженні стратегії, передусім через публікацію щорічних, зведених звітів.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

11. Детальний план заходів (короткотривала перспектива до 2021 року)

Стратегічна ціль 1. Створення сприятливого середовища для розвитку економіки, особливо малого та середнього бізнесу, в сферах с/г виробництва і переробки та туристичних послуг

Операційні цілі:

1.1. Підтримка розвитку малого та середнього бізнесу в сферах сільського виробництва та переробки

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
1.1.1. Сприяння розвитку кооперативів (в т.ч. переробка) шляхом проведення інформаційної кампанії, обміни досвідом	Кількість існуючих кооперативів, які отримали підтримку – 3 шт. Кількість кількість годин навчань – 12 годин Обмінів досвідом - 1	Підвищення ефективності сільського господарства та рівня зайнятості населення в сільській місцевості	Кількість створених робочих місць Збільшення обсягів виробництва сільгосппродукції	Статистика по кількості робочих місць в с/г Статистика по виробництву сільгосппродукції ЄДРПОУ	Відділ економічного розвитку	Підприємці, профільні ГО, представники діючих кооперативів	Бюджет ОТГ Гранти Місцеві програми	2 півріччя 2018-2021
1.1.2. Створення торгового майданчика для місцевих виробників (з	Майданчик – 1 шт.	Полегшення реалізації місцевої с/г продукції Створення можливості для	Збільшення обсягів реалізованої продукції місцевих	Рішення сесії про виділення земельної ділянки Проткол	Земельний відділ	Рада підприємців	Місцевий бюджет, Гранти	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
забезпеченням доступу для осіб з інвалідністю та родин з дітьми в возиками)		закупки мешканцями місцевої продукції в організованих місцях продажу	виробників Кількість виробників-продавців Підвищення рівня задоволення мешканців життям в громаді	прийому-передачі Статистика кількості продавців продукції Соціологічне дослідження мешканців				
1.1.3. Сприяння розвитку виробництва з розливу води (Наявність приміщення) (з дотриманням принципів гендерної рівності)	Розширення роботи підприємства по розливу води	Збільшення рівня працевлаштування	Кількість людей які отримали роботу	Податкові звіти Статистика по кількості робочих місць	Виконавчий комітет	Підприємець	Місцевий бюджет	2018-2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.2. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва в сфері туристики

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
1.2.1. Підготовка та реалізація програми розвитку туризму, велотуризму та сільського зеленого туризму на території громади (туристичні маршрути) – розробка та впровадження (включаючи інформацію про доступність для осіб з інвалідністю)	Підготовлена програма - 1 шт. Показники, передбачені програмою	Інформація про напрямки та способи розвитку туризму Наявність переліку визначних та туристичних об'єктів на території громади Збільшення кількості туристів Збільшення рівня працевлаштування в громаді	Показники, зазначені в програмі Кількість туристів Кількість суб'єктів (жінок та чоловіків, з врахуванням віку), що працюють в сфері туризму Кількість створених робочих місць та аналіз задіяних представників громади (за статтю та віком)	Рішення ради, що затверджує програму Звіти з реалізації програми ЄДРПОУ	Виконком ОТГ	Спеціалізована організація, заклади культури, громадські організації, туристичні організації	Власні кошти ОТГ, гранти	2018-2021
1.2.2. Створення каталогу туристичних об'єктів на території ОТГ (включаючи інформацію про доступність для	Каталог – 1 шт.	Наявність інформації про об'єкти та туристичні маршрути	Кількість об'єктів в каталозі	Розпорядження голови	Відділ економічного розвитку та туризму	Бібліотеки, заклади освіти, релігійні організації, клуби	Бюджет ОТГ Гранти	2018-2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
осіб з інвалідністю)								
1.2.3. Розробка туристичних маршрутів з метою популяризації місцевих надавачів послуг (включаючи інформацію про доступність для осіб з інвалідністю)	Кількість створених туристичних маршрутів - 10 шт.	Підвищення рівня туристичної привабливості громади	Кількість туристів, що скористались туристичними маршрутами	Проткол прийому-передачі послуг Статистика відвідування історичних об'єктів	Відділ економіки та туризму	Бібліотеки, заклади освіти, релігійні організації, клуби	Бюджет ОТГ Гранти	2018-2019
1.2.4. Створення на офіційному сайті окремого розділу, присвяченого туристичному потенціалу та місцевим надавачам туристичних послуг та аналогічних розділів в соціальних мережах (включаючи інформацію про доступність для	Створення розділу на сайті – 1 шт.	Підвищення рівня доступності інформації щодо туристично привабливих місць в громаді Збільшення кількості туристів	Кількість відвідувань розділу Кількість відвідувань сторінок в соцмережах Кількість туристів	Статистика відвідування Інтернет сторінки	Відділ економічного розвитку	Організаційний відділ	Бюджет ОТГ	II півріччя 2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
осіб з інвалідністю)								
1.2.5. Популяризація фестивалю «Шкапієри»	Кількість рекламних матеріалів – 150 шт.	Збільшення учасників фестивалю (в т.ч. туристів)	Кількість відвідувачів	Статистика надавачів послуг на Фестивалі	Виконком	КП «ЕКО»	Бюджет ОТГ Грантові кошти	2019

1.3. Організація інвестиційних ділянок

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
1.3.1. Виділення інвестиційних ділянок та створення реєстру інвестиційних ділянок та об'єктів нерухомості	6 ділянок загальною площею 90 га в 6 населених пунктах ОТГ Реєстр – 1 шт.	Наявність інформації про вільні інвестиційні ділянки та будівлі Підвищення інвестиційної привабливості громади Збільшення кількості робочих місць	Кількість зареєстрованих підприємців Кількість робочих місць	Рішення сесії про затвердження реєстру ЄДРПОУ Статистичні дані	Земельний відділ Відділ економічного розвитку	Держгеозем кадастр	Бюджет ОТГ	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
1.3.2. Інвестиційна промоція громади – розробка програми її реалізація	Наявність плану інвестиційної промоції громади - 1 шт.	Наявність графіку промоційних заходів Збільшення кількості інвесторів на території громади Покращення умов розвитку підприємництва на території громади	Кількість нових інвесторів Кількість робочих місць Рівень задоволення підприємців підтримкою з боку громади.	ЄДРПОУ Дослідження умов ведення бізнесу на території громади	Виконком ОТГ		Власні кошти ОТГ, гранти, кошти спонсорів	2018-2020

1.4. Забезпечення гарних умов обслуговування інвесторів

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
1.4.1. Виділення посади спеціаліста по роботі з інвесторами (працевлаштування)	Кількість працівників - 1	Ефективне обслуговування інвесторів в громаді Покращення	Рівень задоволення підприємців підтримкою, що надається	Трудові угоди Записи ведення підприємницької діяльності	Виконавчий комітет		Бюджет ОТГ	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
спеціаліста з дотриманням принципів гендерної рівності)		умов розвитку підприємництва на території громади Збільшення кількості інвесторів	громадою Кількість інвесторів Кількість нових робочих місць	ЄДРПОУ Дослідження умов ведення бізнесу на території громади з урахуванням гендерного компоненту (склад населення, можливості розвитку для різних статево-вікових груп)				
1.4.2. Розробка та впровадження системи податкових пільг для потенційних інвесторів та нвовстворених суб'єктів господарювання	Наявність податкової стратегії по відношенню до інвесторів та інших механізмів стимулювання бізнесу -1 шт.	Збільшення кількості інвесторів Покращення умов розвитку підприємництва на території громади	Кількість нових інвесторів Рівень задоволення підприємців з підтримки, що надається громадою	Рішення ради, що затверджує стратегію Звітність господарської діяльності ЄДРПОУ Дослідження умов ведення бізнесу на території	Виконком ради		Бюджет ОТГ	2018р

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
				громади				

Стратегічна ціль 2. Забезпечення надання якісних послуг в медичній, освітній, культурній, спортивній сферах та можливості активного і змістовного відпочинку

Операційні цілі:

2.1. Забезпечення надання якісних послуг в освітніх закладах

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
2.1.1. Розробка та впровадження програми оптимізації шкільної мережі (в т.ч. зменшення меж освітнього округу)	Розроблена програма – 1 шт.	Наявність інформації та плану заходів щодо оптимізації освіти Оптимізація видатків на освітню галузь Покаращення якості надання освітніх послуг	Видатки освіти в розрахунку на 1 учня Підвищення результатів ЗНО, олімпіад, конкурсів Підвищення рівня задоволення мешканців щодо якості надання освітніх послуг	Рішення ради про затвердження програми Звіти з результатів та досягнень в навчанні учнів Фінансові показники бюджету Моніторинг результатів ЗНО та олімпіад	Відділ освіти	Школи	Бюджет ОТГ Гранти	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
				Соціологічне дослідження мешканців				
2.1.2. Заміна та ремонт приміщення для організації освітнього процесу в Яблунівській ЗОШ (ФАП) з подальшою реорганізацією в НВК Іст. (з забезпеченням доступу осіб з інвалідністю)	Організація навчання для учнів початкової школи в зручних, теплих приміщеннях	Учні отримають кращі умови для навчання Економія енергоресурсів	Покращення здоров'я учнів та результатів навчання Зменшення рівня захворюваності учнів Підвищення результатів ЗНО, олімпіад, конкурсів Зменшення вартості утримання об'єктів	Рішення ради ОТГ Протокол здачі-приймання робіт. Статистика рівня захворювання учнів. Статистика результатів навчання учнів. Фінансові показники бюджету школи Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Рішення ради ОТГ Відділ освіти	ФАП, школи	Бюджет ОТГ, державний бюджет, меценати, спонсори	2018
2.1.3. Забезпечення технічними засобами навчання, комп'ютеризація	Кількість закупленого обладнання. Кількість оснащених навчальних	Покращення умов навчання Підвищення мотивації до навчання Організація при навчальних закладах	Підвищення результатів ЗНО, олімпіад, конкурсів Збільшення кількості	Протоколи передачі обладнання Моніторинг результатів ЗНО та олімпіад	Відділ освіти	Школи	Бюджет ОТГ Обласний конкурс Гранти	2018-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
ЗНЗ (проектори, екрани, мультимедійні дошки, ноутбуки, комп'ютери, планшети, копіювальна техніка, 3D-принтери) – після реалізації п. 2.1.1.	кабінетів в школах	«Інноваційного освітнього середовища» для проведення просвітницьких заходів для жителів громади	випускників, які навчаються в престижних ВУЗах України	Аналіз працевлаштування випускників Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг				
2.1.4. Забезпечення засобами навчання спеціалізованих навчальних кабінетів (фізика, хімія, біологія і т.і.) (з забезпеченням задоволення потреб осіб з інвалідністю)	Укомплектовані навчальним обладнанням кабінети хімії - 4 шт. Біологій - 4 шт. Фізики - 4 шт.	Підвищення якості навчання учнів по спеціалізованим предметам Підвищення якості навчальних досягнень учнів Популяризація навчальних дисциплін природничо-математичного циклу Створення належних умов для розвитку талантів кожної дитини	Підвищення результатів ЗНО по профільним предметам зультати відповідних олімпіад	Моніторинг, результати ЗНО, олімпіад, конкурсів	Відділ освіти	Школи	Бюджет ОТГ, гранти, обласні субвенція	2018-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
2.1.5. Зміцнення матеріально-технічної бази ЗНЗ та проведення поточних ремонтних робіт (за потребою) (з забезпеченням задоволення потреб осіб з інвалідністю)	Кількість закупленого обладнання. Кількість оснащених навчальних кабінетів в школах	Комфортні умови для навчання та відпочинку	Підвищення бажання учнів відвідувати навчальний заклад Підвищення рівня задоволення учнів та вчителів	Моніторинг діяльності шкіл Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	ЗНЗ, відділ освіти	Громадські організації, підприємства, департамент освіти	Бюджет ОТГ, державний бюджет, спонсори	2018-2020
2.1.6. Розробка та впровадження програми стимулювання найбільш успішних та творчих учнів	Програма - 1 шт.	Творча та обдарована молодь отримує мотивацію для розвитку здібностей	Участь учнів в конкурсах, робота над власними проектами та ініціативами Кількість проведених заходів щодо розвитку здібностей молоді, їхніх лідерських якостей	Моніторинг освітніх закладів	Відділ освіти	Школи, громадські організації, підприємства	Бюджет ОТГ, гранти, спонсори, меценати	2018-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
2.1.7. Розробка та впровадження програми стимулювання творчих вчителів (Організація робочих поїздок з переймання досвіду в навчальні заклади України та за кордон Проведені заходи: семінари, тренінги, фасилітаційні сесії, круглі столи, вебінари з освітянами громади із впровадження досвіду успішних навчальних закладів)	Програма – 1 шт.	Зміцнення кадрового потенціалу громади Покращення рівня надання освітніх послуг Стимулювання творчості вчителя надбавками до заробітної плати	Збільшення кількості педагогічних працівників, які впроваджують інноваційні підходи до організації освітнього процесу Зменшення кількості виїздів за кордон творчих вчителів громади Підвищення результатів ЗНО, олімпіад, конкурсів Підвищення рівня задоволення мешканців від рівня надання освітніх послуг	Внутрішній моніторинг закладів освіти Звіти з результатів навчання учнів Соціологічне дослідження мешканців	Відділ освіти	Школи, громадські організації, департамент освіти	Бюджет ОТГ, гранти	2019-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
2.1.8. Розробка та впровадження програми соціальної підтримки учнів (Забезпечення учнів навчальним приладдям, одягом, взуттям, засобами гігієни)	Програма – 1 шт.	Покращення якості навчання учнів із проблемних та неспроможних сімей Доступ до позаурочної діяльності учнів	Кількість проведених консультацій, занять для учнів Кількість оздоровчих заходів для учнів	Моніторинг навчальних досягнень та працевлаштування учнів	Відділ соціального захисту	Школи, будинки культури, бібліотеки, музична школа, Мала академія народних ремесел	Бюджет ОТГ, гранти	2018-2021
2.1.9. Будівництво спортзалу в с. Кінашів з забезпеченням доступу всіх категорій мешканців, в т.ч. осіб з інвалідністю	Спортивний зал - 1 шт.	Покращення якості навчання учнів Забезпечення привабливого місця для проведення вільного часу	Кількість користувачів Кількість спортивних заходів в селі, зменшення захворюваності учнями школи	Акт здачі в експлуатацію спортивного залу Звіти про використання залу Забезпечення привабливого місця для проведення вільного часу	Селищна рада ОТГ	Школа	Державний бюджет Бюджет ОТГ	2018-2020
2.1.10. Затвердження та впровадження програм розвитку	Програма - 1 шт.	Підготовка учнів до життя Підтримка бізнесу в громаді	Кількість заходів з розвитку підприємництва, бізнес-конкурсів,	Договори про співпрацю освітніх та бізнес-установ, організовані	Відділ освіти	Школи, ВУЗи, громадські організації	Бюджет ОТГ, гранти	2018-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
підприємницьких навичок в освітніх установах громади		Підвищення рівня працевлаштування в громаді	інших заходів на підтримку бізнесу Кількість навчальних закладів, що впровадили курс за вибором «Фінансова грамотність» Збільшення кількості робочих місць	бізнес-конкурси в громаді Звіти з реалізації програми				
2.1.11. Профільна та допрофільна освіта в громаді із врахування особливостей регіону, в якому перебуває громада	Кількість навчальних годин – 18 в двох класах	Забезпечення громади висококваліфікованими працівниками Зменшення відтоку молоді	Працевлаштування молоді	Статистика, моніторинг діяльності шкіл	Відділ освіти, відділ економіки	Школа, Центр зайнятості	Бюджет ОТГ	2018-2019
2.1.12. Підключення навчальних закладів до	Доступ до мережі в кожному навчальному	Цікаві уроки, підвищення мотивації до навчальної діяльності учнів	Підвищення результатів ЗНО, олімпіад, конкурсів	Акти виконаних робіт Моніторинг, результати ЗНО,	Відділ освіти	Школи	Бюджет ОТГ, державний бюджет, спонсори	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
високошвидкісної мережі Інтернет	закладі громади		Активізація діяльності учнів на уроці Підвищення рівня задоволення учнів від отримання освітніх послуг	олімпіад, конкурсів Соціологічне дослідження мешканців				
2.1.13. Встановлення спортивних майданчиків з рівним доступом всіх мешканців по програмі Уряду «Будівництво полів зі штучним покриттям» (з забезпеченням потреб осіб з інвалідністю)	Встановлення 3 майданчиків в селах ОТГ	Для проведення вільного часу та відпочинку молоді та дітей	Кількість користувачів Підвищення рівня задоволення мешканців	Акти прийому – передачі Проведений моніторинг Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Виконком ОТГ	Департамент будівництва	Кошти мінрегіону Бюджет ОТГ Грантові кошти Кошти громади	2018-2019
2.1.14. Ремонт приміщення для організації	Організація навчання для учнів школи в	Учні отримують кращі умови для навчання та охоплення дітей	Охоплення дошкільною освітою дітей	Рішення ради ОТГ Протокол здачі-приймання робіт.	Рішення ради ОТГ Відділ	Школа	Бюджет ОТГ, державний бюджет,	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
освітнього процесу в Загірській ЗОШ I-II ст. з подальшою реорганізацією в НВК I-II ст. (з забезпеченням доступу осіб з інвалідністю)	зручних, теплих приміщеннях	дошкільною освітою Економія енергоресурсів	покращення умов та результатів навчання Зменшення рівня захворюваності учнів Підвищення результатів ЗНО, олімпіад, конкурсів	Статистика рівня захворювання учнів. Статистика результатів навчання учнів. Фінансові показники бюджету школи Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	освіти		меценати, спонсори	

2.2. Розвиток культурної пропозиції на території громади

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
2.2.1. Створення музею Краєзнавства та етнографії (з забезпеченням потреб осіб з	Музей – 1 шт.	Збереження культурної та народної спадщини	Кількість відвідувачів	Рішення про створення музею, його реєстрація Звіти з	Відділ культури	Школи ГО Бібліотеки Релігійні організації	Бюджет ОТГ, гранти, кошти спонсорів	2018-2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
інвалідністю)				діяльності музею		Мешканці		
2.2.2. Розробка та впровадження програми створення на базі бібліотек центрів надання інформаційних послуг (в т.ч встановлення комп'ютерів та забезпечення доступу до Інтернету) (з забезпеченням потреб осіб з інвалідністю, осіб старшого віку та дітей і молоді)	Програма - 1 шт. Кількість бібліотек, перетворених на Інформаційні Центри – 6 шт.	Розширення діяльності бібліотек та їх пристосування для потреб клієнтів Збільшення кількості клієнтів	Кількість клієнтів бібліотек Кількість проведених заходів Рівень задоволення клієнтів бібліотек з урахуванням віку та статі	Проткол прийому-передачі Звіти з діяльності бібліотек Дослідження рівня задоволення клієнтів	Виконком ОТГ	Бібліотеки	Бюджет ОТГ, гранти, кошти спонсорів	2018-2020
2.2.3. Забезпечення доступу до швидкісної мережі Інтернет закладів культури	Кількість будинків культури з Інтернетом - 5 шт.	Забезпечення добрих умов проведення занять та роботи працівників об'єктів культури	Кількість занять та інших заходів з використанням Інтернету	Протоколи закупівлі обладнання Інформація з будинків культури про реалізацію	Виконком ОТГ	Заклади культури	Бюджет ОТГ, гранти, кошти спонсорів	2018-2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
				занять з використанням Інтернету				
2.2.4. Реорганізація музичної школи з створенням Школи мистецтв Більшівцівської ОТГ (з забезпеченням потреб осіб з інвалідністю)	Школа мистецтв на базі музичної школи – 1 шт.	Покращення умов навчання позашкільною освітою	Кількість відвідувачів Школи мистецтв Результати уча в конкурсах та олімпіадах	Статистика Школи мистецтв Моніторинг участі в конкурсах, фестивалях	Виконком ОТГ	Бібліотеки	Бюджет ОТГ, гранти, кошти спонсорів	2018-2020
2.2.5. Створення та модернізації центрів молодіжного дозвілля (з забезпеченням потреб осіб з інвалідністю)	Кількість створених центрів - 8 шт. Кількість модернізованих центрів - 1 шт.	Розширення культурної пропозиції Альтернатива для проведення вільного часу для молоді	Кількість молодих хлопців та дівчат, що користуються пропозицією закладів культури Кількість організованих занять Підвищення рівня задоволення мешканців	Проткол прийому-передачі Звіти з діяльності закладів культури Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Виконком ОТГ (Старости)	Заклади культури	Бюджет ОТГ, гранти, кошти спонсорів	2018-2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
2.2.6. Завершення будівництва культурно-спортивного-оздоровчого закладу в с. Жалибори (з забезпеченням потреб осіб з інвалідністю, осіб старшого віку та дітей і молоді)	Збудований заклад – 1 шт.	Для забезпечення умов проведення культурних заходів та підтримка розвитку спорту	Кількість жителів та учнів школи, що беруть участь в заходах Кількість заходів	Акти прийому-передачі будівлі Звіти з діяльності закладу	Виконком ради ,староста села Відділ культури	Громада села	Державний бюджет,ДФРР Обласний бюджет Бюджет ОТГ	2019-2020

2.3. Створення привабливих умов для активного проведення вільного часу мешканцями

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
2.3.1. Встановлення сільських майданчиків по проекту «Спорт без обмежень» (з забезпеченням потреб	Встановлення майданчиків в селах - 9 шт.	Створення можливості привабливого та безпечного проведення	Кількість користувачів Рівень задоволення мешканців	Рішення ради Акти прийому –передачі Дослідження умов життя та	Молодіжна рада Селищна рада ОТГ Виконавчий		Бюджет ОТГ Грантові кошти , кошти громади	2018-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
осіб з інвалідністю, осіб старшого віку та дітей і молоді)		часу		якості надання публічних послуг	комітет			
2.3.2. Розробка та впровадження програми масового спорту та активного відпочинку мешканців ОТГ (з забезпеченням потреб жінок, осіб з інвалідністю, осіб старшого віку та дітей і молоді)	Підготовлена програма - 1 шт.	Наявність запланованих заходів в сфері пропаганди масового спорту та активного відпочинку серед мешканців громади	Показники, заплановані в програмі Кількість заходів в сфері пропагування здорового способу життя та кількість їх учасників з врахування статі та віку	Рішення ради про затвердження програми Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Виконком ОТГ	Громадські організації, заклади освіти, спортивні товариства, спонсори	Бюджет ОТГ, гранти	2018 – розробка 2019-2021 реалізація
2.3.3. Сприяння створенню зони відпочинку біля річки шляхом виділення ділянки та пошуку потенційного інвестора (з забезпеченням потреб осіб з інвалідністю, осіб	Виділена ділянка – 1 шт.	Створення можливості привабливого та безпечного проведення часу	Кількість користувачів Рівень задоволення мешканців	Рішення ради Звіти про проведення промоційних заходів Соціологічне дослідження мешканців	Виконком ОТГ		Бюджет ОТГ	2019-2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
старшого віку та дітей і молоді)								
2.3.4. Ідентифікація можливих місць відпочинку мешканців (природних) (з забезпеченням потреб осіб з інвалідністю, осіб старшого віку та дітей і молоді)	Реєстр зон відпочинку у селах ОТГ – 1 шт.	Наявність інформації про відпочинкові місця в ОТГ Створення можливості привабливого і безпечного проведення вільного часу	Кількість місць в реєстрі	Рішення ради про затвердження реєстру	Виконком ОТГ	Профільні громадські організації	Бюджет ОТГ	2019-2020
2.3.5. Встановлення майданчиків з облаштуванням відпочинкових зон (з забезпеченням потреб осіб з інвалідністю, осіб старшого віку та дітей і молоді)	Встановлення майданчиків - 4 шт. Облаштування зон відпочинку - 10 шт.	Створення можливості привабливого і безпечного проведення вільного часу та відпочинку	Кількість користувачів Рівень задоволення мешканців з пропозиції	Протоколи прийому робіт Звіти з діяльності об'єктів Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Виконком ОТГ (Старости, відділ освіти)	Громадські організації	Бюджет ОТГ, гранти, кошти спонсорів	2018-2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.4. Забезпечення високого рівня надання послуг в сфері охорони здоров'я для мешканців громади

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
2.4.1. Впровадження заходів з покращення якості та розширення переліку послуг з охорони здоров'я на базі Більшівцівської ОТГ (з забезпечення потреб осіб старшого віку)	Створення амбулаторії групової практики «Комунального некомерційного закладу»(КНЗ)	Покращення якості надання послуг та підвищення доступності	Кількість пацієнтів Кількість досліджень Покращення рівня задоволення мешканців	Акти прийому-передачі обладнання Звіти з роботи лікарні Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Відділ культури, освіти та медицини	Лікарня, КНЗ	Бюджет ОТГ Обласний бюджет Субвенція з держбюджету	2018-2019
2.4.2. Завершення ремонту ФАПів (з забезпеченням потреб осіб з інвалідністю)	Відремонтовані сільські ФАП - 6 шт.	Покращення умов надання медичних послуг в сільській місцевості	Кількість користувачів Рівень задоволення мешканців	Акти виконаних робіт Звіти роботи ФАПів Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Виконком ОТГ (Старости, відділ освіти та медицини)		Бюджет ОТГ Обласний бюджет Субвенція з держбюджету	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
2.4.3. Оптимізація роботи ФАП с. Кінашів (зміна приміщення) (з забезпеченням потреб осіб з інвалідністю)	Зміна приміщення для надання послуг	Покращення умов надання медичних послуг в сільській місцевості	Кількість користувачів Рівень задоволення мешканців	Акти виконаних робіт Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Виконком ОТГ (Старости, відділ освіти та медицини)		Бюджет ОТГ Обласний бюджет Субвенція з держбюджету	2018
2.4.4. Будівництво ФАПу в с. Жалибори (з забезпеченням потреб осіб з інвалідністю)	Збудований ФАП – 1 шт.	Забезпечення мешканцям доступу до охорони здоров'я високого рівня, з врахуванням статі та віку	Кількість користувачів Рівень задоволення мешканців з пропозиції охорони здоров'я	Акти прийому-передачі будівлі Звіти Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Виконком ОТГ, департамент ЖКГ ОДА	ФАП	Бюджет ОТГ Держбюджет	2018-2019
2.4.5. Розробка та впровадження програми «Здорова громада» (з забезпеченням)	Програма – 1 шт.	Зменшення рівня захворюваності і хворобливості мешканців ОТГ	Кількість та тривалість лікарняних Рівень раннього діагностування інфекційних	Статистична звітність	Відділ освіти, культури, здоров'я	Лікарня, КНЗ	Бюджет ОТГ Субвенція Власні кошти	Розробка 2018 Реалізація – 2019-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
потреб жінок, осіб з інвалідністю, осіб старшого віку та дітей і молоді)			хвороб					
2.4.6. Забезпечення сучасним оснащенням закладів охорони здоров'я (ФАПів та амбулаторій) КНЗ (з забезпеченням потреб осіб з інвалідністю)	Добре оснащені заклади охорони здоров'я - 8 шт.	Забезпечення мешканцям доступу до охорони здоров'я високого рівня	Кількість і специфікація закупленого обладнання Рівень задоволення мешканців з пропозиції закладів охорони здоров'я	Протоколи отримання обладнання. Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Виконком ОТГ (Відділ охорони здоров'я)	Заклади охорони здоров'я	Бюджет ОТГ, державні програми, кошти ДФРР, субвенції, гранти, кошти спонсорів	2018-2020
2.4.7. Інформаційна кампанія щодо впровадження реформування первинної ланки медичних послуг	Проведення роз'яснювальної роботи по заповненню декларацій	Налагодження якісних медичних послуг в сільській місцевості	Кількість проведених зустрічей із залучення спеціалістів	Статистичні дані про кількість заключних договорів	Головний лікар ОТГ зав ФАПами	Старости та діловоди	Бюджет ОТГ Субвенція	I квартал 2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.5. Підтримка соціально незахищених мешканців громади

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
2.5.1. Підтримка діяльності територіального центру (з забезпеченням потреб найбільш потребуючих груп мешканців – малозабезпечених осіб, в тому числі – самотніх матерів з дітьми, хворих, самотніх, осіб старшого віку, дітей та т.і.)	Розроблена та затверджена програма підтримки одиноких перестарілих громадян	Забезпечення одиноким перестарілим громадянам належні умови для проживання	Кількість осіб, які скористались програмою Рівень задоволення мешканців з надання послуг та поживання	Звіти з діяльності територіального центру Дослідження умов життя та якості надання послуг	Виконком ОТГ	Територіальний центр	Бюджет ОТГ	2018-2021
2.5.2. Розробка програми підтримки учасників АТО та загинувших сімей інвалідів хворих учасників ЧАЕС, УПА ін. малозабезпечених верств населення	Розроблена та затверджена програма підтримки	Допомога та Забезпечення учасникам АТО у придбанні житла та інших послуг	Кількість осіб, які скористались програмою	Рішення ради ОТГ про програму Звіти з реалізації програми	Виконком ОТГ	управління Соціального захисту	Бюджет ОТГ Державний бюджет	2018-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.6. Підтримка духовного розвитку мешканців громади

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
2.6.1. Підтримка програм «Духовне життя»	Кількість завдань, реалізованих в рамках програми – 4 шт.	Створення середовища та світогляду жителів громади	Кількість проведених заходів	Звіти по реалізації програми	Виконком ОТГ Старости сіл	Духовенство громади	Бюджет ОТГ Грантові та Благодійні кошти	2018-2020

2.7. Покращення безпеки в громаді

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
2.7.1. Розробка та впровадження програми «Безпечна громада»	Розроблена програма - 1 шт.	Підвищення рівня громадської безпеки Підвищення відчуття безпеки мешканцями громади	Кількість правопорушень та злочинів Рівень задоволення мешканців	Звіти про стан безпеки в громаді Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Виконком ОТГ		Бюджет ОТГ, гранти, субвенції	2018-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
2.7.2. Встановлення системи відеомоніторингу в публічних місцях	Встановлення камер відеоспостереження – 24 шт.	Зменшення кількості негативних наслідків та підвищення дисципліни	Кількість правопорушень та злочинів Рівень задоволення мешканців	Звіти про стан безпеки в громаді Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Виконком ОТГ		Бюджет ОТГ, гранти, субвенції, кошти спонсорів	2018-2020
2.7.3. Створення муніципальної варти (працевлаштування з дотриманням принципів гендерної рівності)	Створений підрозділ муніципальної варти - 1 шт.	Підвищення рівня громадської безпеки Підвищення відчуття безпеки мешканцями громади	Кількість правопорушень та злочинів Рівень задоволення мешканців	Юридичний документ, що створює підрозділ Звіти про стан безпеки в громаді Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Виконком ОТГ	Поліція	Бюджет ОТГ, гранти, субвенції, кошти спонсорів	2019-2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
2.7.4. Впровадження системи єдиного колл-центру для екстрених служб (працевлаштування з дотриманням принципів гендерної рівності)	Створений центр екстрених служб – 1 шт.	Підвищення швидкого та вчасного реагування на ситуації	Кількість викликів Кількість реагувань Задоволення мешканців	Рішення ради ОТГ Звіти про отримання викликів та стан реагування Кількість виїздів	Виконком ОТГ Пожежна Швидка медична допомога		Бюджет ОТГ, грантові кошти державний бюджет	2019-2020

Стратегічна ціль 3. Розвиток інфраструктури для мешканців та потенційних інвесторів

Операційні цілі:

3.1. Покращення стану дорожньої інфраструктури

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
3.1.1. Аналіз дорожньої мережі та визначення потреб щодо ремонту та вдосконалення стану місцевих доріг (з	Розроблена програма (1 шт.)	Інформація щодо наявних доріг та їх стану	Показники, визначені в програмі	Рішення ради про затвердження програми	Виконком ОТГ (Старости)	Раойнна, обласна служба автомобільних доріг	Бюджет ОТГ	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
врахуванням потреб осіб з інвалідністю та проїзду дитячих візочків)								
3.1.2. Розробка та реалізація програми ремонту місцевих доріг (будівництво та ремонт доріг, тротуарів, велодоріжок, освітлення) (з врахуванням потреб осіб з інвалідністю та проїзду дитячих візочків)	Розроблена програма - 1шт. Ремонт вулиць -60 км Ремонт доріг місцевого значення - 22 км	Покращення умов життя Підвищення рівня інвестиційної та туристичної привабливості громади	Підвищення вартості нерухомості Скорочення часу подорожей по громаді Рівень задоволення мешканців	Протоколи передачі робіт Статистика дорожнього руху в громаді Дані про ціни нерухомості Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Виконком ОТГ (Старости)	Районна, обласна служба автомобільних доріг	Бюджет ОТГ, гранти, кошти спонсорів Дорожній фонд	2018-2021
3.1.3. Забезпечення підтримки доріг в нормальному стані в зимовий період	Довжина розчищених доріг - 70 Км	Зростання доступності комунікаційних послуг для населення ОТГ	Рівень задоволення мешканців умовами життя	Акти прийому-передачі Дослідження умов життя і якості публічних	Виконком ОТГ	Районна, обласна служба автомобільних доріг	Бюджет ОТГ, кошти спонсорів Дорожній фонд	2018-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
				послуг				
3.1.4. Забезпечення освітлення населених пунктів (встановлення)	Встановлені лампи (120 шт.) Завершити роботи по освітленню вулиць в смт. Більшівці, Жалибори, Курів Кукільники Загір'я Поділля	Підвищення рівня громадської безпеки Покращення умов життя	Кількість правопорушень та злочинів на території громади, де встановлено лампи Рівень задоволення мешканців	Протоколи прийому робіт Рапорти поліції Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Виконком ОТГ (Старости)	Комунальне підприємство	Бюджет ОТГ, гранти, кошти спонсорів, субвенції, кошти ДФРР	2018-2020
3.1.5. Реконструкція існуючої мережі освітлення	Провести реконструкцію вуличного освітлення в селах Яблунів та Нараївка - Встановлені лампи (78 шт.)	Підвищення рівня громадської безпеки, зокрема жінок та молодих дівчат. Покращення умов життя	Кількість правопорушень та злочинів на території громади, де встановлено лампи. Рівень задоволення мешканців	Протоколи прийому робіт Рапорти поліції. Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Виконком ОТГ (Старости)	Комунальне підприємство	Бюджет ОТГ, гранти, кошти спонсорів, субвенції, кошти ДФРР	2018-2020
3.1.6. Встановлення зупинок громадського	Ремонт - 10 зупинок	Покращення комфорту	Рівень задоволення	Протокол прийому	Виконком ОТГ (Старости)	КП «ЕКО»	Бюджет ОТГ, гранти,	2019-2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
транспорту, ремонт існуючих (з врахуванням потреб осіб з інвалідністю та проїзду дитячих візочків)	Встановлення - 2 зупинок	життя	мешканців	інвестиції Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг			кошти спонсорів	
3.1.7. Покращення стану розмітки, пішохідних переходів в населених пунктах ОТГ (з врахуванням потреб осіб з інвалідністю та проїзду дитячих візочків)	10 пішохідних переходів в смт. Більшівці	Підвищення рівня безпеки на дорогах Покращення умов пішохідного сполучення в населених пунктах ОТГ	Кількість ДТП за участі пішоходів Рівень задоволення мешканців	Акти прийому-передачі Рапорти поліції Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Виконком ОТГ	Служба автодору	Бюджет ОТГ Обласний бюджет	2018
3.1.8. Ремонт тротуарів (з врахуванням потреб осіб з інвалідністю та проїзду дитячих візочків)	Збудовані тротуари (сумарна довжина - 980 м)	Покращення безпеки та комфорту життя	Кількість ДТП за участі пішоходів Рівень задоволення мешканців	Протокол прийому інвестиції Рапорти поліції Дослідження умов життя та якості	Виконком ОТГ	Старости	Бюджет ОТГ, гранти, кошти спонсорів	2018-2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
				надання публічних послуг				

3.2. Розвиток інфраструктури водопостачання та каналізування

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
3.2.1. Реконструкція існуючої системи водопостачання в смт. Більшівці та с. Яблунів та будівництво каналізаційних мереж в селах ОТГ	Модернізований водогін(1.500 м) Збудована каналізаційна мережа (2.500 м)	Забезпечення відбору стоків Покращення стану навколишнього середовища	Кількість підключених абонентів Кількість каналізованих стоків Рівень задоволення мешканців	Протоколи приймання інвестиції Угоди з абонентами Звіти КП. Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Виконком ОТГ Староста села	Комунальне підприємство	Бюджет ОТГ, гранти, субвенції, кошти спонсорів	2019-2021
3.2.2. Розробка та впровадження програми	Якість та відповідність санітарним	Забезпечення постачання якісної води	Показники, вказані в програмі	Рішення ради про затвердження	Виконком ОТГ (Старости)	Комунальні заклади	Бюджет ОТГ, гранти, обласні та державні	2018-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
Проведення дослідження якості питної води – по обласній програмі «Якісне водопостачання»	нормам питної води	Покращення умов життя	Відремонтований водопровід (сумарна довжина ділянок) Параметри, що стосуються складу води в порівнянні до даних перед ремонтом Кількість аварій Кількість абонентів, підключених до водогону Рівень задоволення мешканців	програми Протокол приймання інвестиції Угоди з абонентами Результати аналізу складу води Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг			кошти	
3.2.3. Сприяння підключенню території ОТГ до централізованого водогону районного рівня	Угода підключення території ОТГ до централізованого водогону районного рівня	Забезпечення якісного централізованого водопостачання на території громади	Будівництво водопроводу з розгалуженою мережею підключення до централізованого	Рішення ради ОТГ	Виконком ОТГ Комунальне підприємство	Районна рада РДА	Державний бюджет Бюджет ОТГ	2018-2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
			водопостачання					

3.3. Організація системи збору, сепарації та захоронення твердих побутових відходів в громаді

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
3.3.1. Впровадження занять з екологічної освіти та правил поводження з ТПВ в освітніх закладах ОТГ	Підготовлена програма - 1 шт.	Підвищення екологічної свідомості мешканців громади Зменшення негативного впливу мешканців на середовище	Кількість проведених екологічних акцій, кількість їх учасників Підвищення рівня сегрегації сміття	Документ про затвердження програми (рішення ради, розпорядження) Звіти з реалізації програми	Виконком ОТГ (Відділ освіти)	Заклади освіти – ЗОШ та ДНЗ, громадські організації	Бюджет ОТГ, гранти	2018-2019
3.3.2. Розробка комплексної стратегії поводження з твердими побутовими відходами	Підготовлена стратегія План-схема санітарної очистки території населених	Наявність плану дій Зменшення забруднення території Створення привабливості	Наявність інформації щодо організації збору ТПВ Наявність плану заходів	Рішення ради	Виконком ОТГ Старости сіл	Комунальні заклади ОТГ	Бюджет ОТГ	1 півріччя 2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
(включаючи план санітарної очистки)	пунктів ОТГ	населених пунктів						
3.3.3. Впровадження стратегії поведінки з твердими побутовими відходами	Показники, визначені в стратегії поведінки з ТПВ	Зменшення забруднення території Створення привабливості населених пунктів	Кількість зібраного сміття Кількість сепарованого сміття Кількість сміття, захороненого на полігоні	Звіти комунальних підприємств	Комунальні заклади ОТГ		Бюджет ОТГ Гранти	2018-2021

3.4. Запобігання виникненню паводків та підтоплень в громаді

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
3.4.1. Розчистка берегів та поглиблення русла водойм на території ОТГ	Очищені береги – 5.000 м Поглиблене русло – 1.000 м	Покращення санітарного стану річок та берегів запобігання підтопленню та затопленню	Кількість розчищених та укріплених берегів -5 км Кількість поглиблених русел річок –	Акти виконаних робіт Кількість звернень громадян - 6	Виконком ОТГ	Районне управління водного господарства	Бюджет ОТГ Обласний бюджет - програма	2018-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
		населених пунктів	5 км					

Стратегічна ціль 4. Впровадження системи ефективного управління громадою та дієвої системи співпраці з мешканцями, досягнення внутрішня інтеграція та формування позитивного образу громади

Операційні цілі:

4.1. Забезпечення ефективного управління та надання якісних адміністративних послуг мешканцям

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
4.1.1. Оптимізація кількості і структури виконавчого апарату ОТГ (з дотриманням принципів гендерної рівності)	Аналіз – 1 шт. Розробити заходи з оптимізації	Покращення якості надання послуг	Скорочення часу вирішення питань в органах влади громади Зменшення кількості скарг Підвищення рівня задоволення	Звітність Звернення громадян Соціологічне дослідження мешканців	Виконком ОТГ Організаційни відділ		Бюджет ОТГ	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
			мешканців					
4.1.2. Створення робочого місця спеціаліста з надання адмінпослуг (працевлаштування з дотриманням принципів гендерної рівності)	Облаштування нормальних умов праці віддалених робочих місць – 8 шт.	Провести ремонт приміщень з підведеними комунікаціями	Покращення якості надання послуг в селах ОТГ	Акти прийому –передачі робіт Звернення громадян	Виконком ОТГ	Діловоди	Бюджет ОТГ Державний бюджет Грантові кошти	II півріччя 2019-2020
4.1.3. Створення умов для забезпечення молодих спеціалістів житлом в громаді з метою їх подальшої роботи безпосередньо в громаді	Наявність інвентаризації невикористовуваних житлових приміщень (1 шт.) Приміщення, підготовлені для проживання (3 шт.)	Збільшення кількості молодих спеціалістів, що проживатимуть на території громади Забезпечення кращого рівня надання послуг Стимулювання економічного розвитку	Кількість молодих спеціалістів, що проживатимуть на території громади Кількість створених нових робочих місць Рівень задоволення мешканців з наданих послуг	Рішення ради про затвердження програми Звіти з реалізації програми Бюджетна звітність громади Результати вимірювання шкідливих викидів Дослідження умов життя та	Виконком ОТГ	Заклади освіти, культури, охорони здоров'я	Бюджет ОТГ, гранти, субвенції, кошти спонсорів, державні кошти	2018-2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
				якості надання публічних послуг				
4.1.4. Запровадження обліку користувачів послуг, що надаються на території ОТГ в розрізі реєстрації та сприяння реєстрації	Розробити програму – 1 шт.	Сприяння точного обліку місця реєстрації мешканців громади	Кількість зареєстрованих та проживаючих осіб на території громади	Облік виданих документів на реєстрацію	Виконком ОТГ	Діловоди сіл	Бюджет ОТГ	2019-2020
4.1.5. Навчання, підвищення кваліфікації працівників та посадових осіб ОТГ (з дотриманням принципів гендерної рівності)	Проведення навчання посадових осіб та спеціалістів Провести 4 навчання Семінари - 6	Покращення управління громадою та якості надання послуг Підвищення ділових якостей управлінців та спеціалістів	Кількість навчених осіб Скорочення часу вирішення питань в органах влади громади. Зменшення кількості скарг. Підвищення рівня задоволення мешканців	Статистика діяльності органу влади Соціологічне дослідження	Виконком ОТГ	Організаційний відділ	Бюджет ОТГ Державний бюджет Грантові кошти	2018-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
4.1.6. Покращення якості роботи офіційного сайту ОТГ (розподіл обов'язків по наповненню, залучення активу громади по наповненню)	Визначена особа по наповненню інформацією	Наявність більш комплексної, зрозумілої та доступної інформації на інтернет-сторінці громади	Кількість відвідувачів, які переглянули сайт Підвищення рівня оцінки якості наповнення інтернет-сторінки громади	Звіти та статистика щодо користування інтернет-сторінкою громади Соціологічне дослідження	Виконком ОТГ	Організаційний відділ	Бюджет ОТГ	2018
4.1.7. Купівля автомобіля для потреб адміністрації ОТГ	Куплений автомобіль (1 шт.)	Забезпечення транспортом для службових поїздок працівників громади Зниження коштів поїздок.	Кількість кілометрів, що проїхали щорічно Заощаджені на поїздах кошти.	Протокол закупки автомобіля Бюджетна звітність громади	Виконком ОТГ		Бюджет ОТГ, субвенції	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4.2. Раціональне управління майном громади

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
4.2.1. Розробка програми використання альтернативних джерел енергії, в подальшому – реалізація програми	Розроблена програма - 1 шт. Кількість об'єктів, де впроваджено використання альтернативних джерел енергії - 3 шт.	Зменшення коштів експлуатації об'єктів Зменшення забруднення навколишнього середовища	Показники, визначені в програмі Сумарні кошти утримання об'єктів Показники забруднюючих викидів	Рішення ради про затвердження програми Звіти з реалізації програми Бюджетна звітність громади Результати вимірювання шкідливих викидів	Виконком ОТГ		Бюджет ОТГ, гранти, субвенції, кошти спонсорів, державні кошти	2018-2021
4.2.2. Розробка програми реконструкції, ремонту та комплексної термомодернізації та ефективного опалення комунальних об'єктів (школи, ДНЗ, БК, СБК, ФАП)	Програма – 1 шт.	Покращення стану комунальних об'єктів Зменшення експлуатаційних видатків Зменшення рівня забруднення навколишнього	Показники, визначені в програмі Сумарні кошти утримання об'єктів Показники рівня забруднення шкідливими викидами	Рішення ради про затвердження програми Звіти з реалізації програми Бюджетна звітність громади Результати	Виконком ОТГ	Заклади освіти, культури, охорони здоров'я	Бюджет ОТГ, гранти, субвенції, кошти спонсорів, кошти ДФРР	2018-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

та т.і.), в подальшому – реалізація програми (з врахуванням потреб осіб з інвалідністю)		середовища	Рівень задоволення мешканців з отриманих послуг	вимірювання шкідливих викидів Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг				
---	--	------------	---	--	--	--	--	--

4.3. Якісне просторове планування

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
4.3.1. Розробка Генплану та схеми забудови територій з затвердження на сесії	Розроблений генеральний план та схема забудови території	Належне просторове планування, можливість виділення земельних ділянок Схема забудови території з врахуванням всіх можливих варіантів	Кількість впорядкованих та виділених земельних ділянок Розроблений детальний план забудови території	Рішення ради щодо затвердження генерального плану та плану забудови території	Виконком ОТГ		Бюджет ОТГ	2018-2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
4.3.2. Інвентаризація земель за межами населених пунктів	Проведення інвентаризації земель у всіх населених пунктах ОТГ	Наявність знань щодо земельних ресурсів громади	Встановлена точна площа населених пунктів з врахуванням незадіяних земельних ділянок	Акт інвентаризації	Виконком ОТГ Земельний відділ	Держгеокадастр	Бюджет ОТГ Спонсорські кошти	2018-2019
4.3.3. Забезпечення візуалізації адрес та номерів будинків на території ОТГ	Проведення точного обліку адрес та будинків в населених пунктах ОТГ	Належним чином відновлено назви вулиць та номерів будинків	Встановлення назв вулиць та номерів будинків	Акт обліку	Діловоди Старости сіл	Виконком ОТГ	Бюджет ОТГ	2018-2019

4.4. Реалізація заходів для внутрішньої інтеграції, активізації мешканців громади та забезпечення участі громадськості в управлінні громадою

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
4.4.1. Створення Центру громадської активності (з забезпеченням потреб різних груп	Створення центру - 1 шт.	Створені умови для проведення зустрічей, святкових заходів та інших	Кількість проведених зустрічей та інших заходів Кількість	Рішення ради	Виконком ОТГ		Бюджет ОТГ Грантові кошти	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
мешканців, в т.ч. жінок, осіб з інвалідністю, осіб старшого віку та дітей і молоді)		форм активного відпочинку мешканців	учасників					
4.4.2. Запровадження Дня громади та його відзначення	Встановлене свято – день громади	Створення умов для внутрішньої інтеграції мешканців	Кількість учасників Підвищення рівня задоволення мешканців від проживання на території громади	Рішення сесії ОТГ про дату офіційного святкування дня громади Звіти щодо проведення заходу Соціологічне дослідження мешканців	Рада ОТГ	Старости Відділ культури	Бюджет ОТГ	2018, І-ше півріччя
4.4.3. Створення Молодіжної ради (з дотриманням принципів гендерної рівності)	Створення Молодіжної Ради ОТГ та осередків в усіх селах громади	Залучення та активізація молоді до участі у прийнятті рішень громади	Кількість осіб, що беруть участь в діяльності Ради Кількість ініціатив, реалізованих Радою Кількість	Рішення сесії ради ОТГ Звіти, протоколи зустрічей	Заступник селищного голови Старости сіл Фінансовий відділ	ГО Молодь	Грантові кошти та Бюджет ОТГ	2018 І квартал

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
			консультацій, проведених спільно з Радою					
4.4.4. Створення Ради підприємців (з дотриманням принципів гендерної рівності)	Створення Ради підприємців при голові ради	Залучення підприємців до участі в прийнятті рішень в громаді	Кількість осіб, що входять до Ради Кількість ініціатив та заходів, ініційованих та реалізованих Радою Кількість зустрічей та консультацій	Рішення виконкому ради Звіти, протоколи зустрічей	Голова ради	Відділ економіки Фінансовий відділ	Спонсорські та грантові кошти	2018р
4.4.5. Бюджет участі (по ОТГ та в розрізі населених пунктів) з дотриманням принципів гендерної рівності та визначенням одним з пріоритетних	Впроваджена програма бюджету участі Сума коштів - 50 тис грн	Активізація та залучення жителів сіл до покращення соціального розвитку громади	Кількість поданих проектів в розрізі громад Підвищення рівня задоволення мешканців від проживання в	Рішення сесії ради ОТГ Соціологічне дослідження мешканців	Відділ економіки	Старости сіл Молодіжна рада	Бюджет ОТГ Грантові кошти	2020-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
напрямків підтримку проектів, спрямованих на задоволення потреб жінок)			громаді					

4.5. Успішне просування громади

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації
4.5.1. Розробка та впровадження стратегії брендингу ОТГ (в т.ч. лого, брендбук і т.д.)	Розроблення стратегії території вдосконалення існуючого ЛОГО громади	Створення привабливого середовища для відвідування та популяризації громади Формування позитивного іміджу громади	Збільшення кількості мешканців, інвесторів та туристів	Рішення сесії ОТГ Реєстр мешканців Реєстр інвесторів Кількість наданих місць для ночівлі туристів	Відділ економіки	Старости сіл школи бібліотеки	Бюджет ОТГ	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4.5.2. Розміщення візуальної інформації про потенційні об'єкти (включаючи інформацію про доступність для осіб з інвалідністю) та ділянки під інвестиції	Біл-борлд – 1 шт. Плакати розміщені в м. Івано-Франківську – 50 шт. Оголошення на сайті	Залучення інвестицій в громаду	Збільшення кількості інвесторів	Рішення виконкому ОТГ Реєстр інвесторів	Відділ економіки		Бюджет ОТГ грантові кошти	2019
4.5.3. Виготовлення промоційної продукції ОТГ (буклети, ролики, газета)	Буклети – 100 шт. Інформаційні ресурси – відеоролик про громаду	Популяризація громади	Збільшення кількості мешканців, інвесторів та туристів	Реєстр мешканців Реєстр інвесторів Кількість наданих місць для ночівлі туристів	Відділ економічного розвитку	Організаційний відділ	Бюджет ОТГ	2019
4.5.4. План заходів по рекламі ОТГ (участь в зовнішніх заходах)	Розробити план з участі в зовнішніх заходах ОТГ	Популяризація громади Залучення інвестицій в громаду	Збільшення кількості мешканців, інвесторів та туристів	Реєстр мешканців Реєстр інвесторів Кількість наданих місць для ночівлі туристів	Відділ культури і туризму	Відділ економіки	Бюджет ОТГ	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Додаток 1. Діагноз умов місцевого розвитку громади

Додаток 2. Результати соціологічного дослідження умов життя та якості публічних послуг в ОТГ

Додаток 3. Карта ключових стратегічних проектів, на фінансування яких громада планує подавати заявки в рамках проекту ДОБРЕ